

政府工作报告

——2024年12月27日在川沙新镇第三届人民代表大会
第七次会议上

沈 敏

各位代表、同志们：

根据大会安排，我代表川沙新镇人民政府，作政府工作报告，请予以审议。请各位列席人员提出意见。

一、2024年工作回顾

2024年是中华人民共和国成立75周年，是深入学习贯彻党的二十届三中全会精神的一年，是完成“十四五”规划目标任务的关键一年。我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，持续深入学习贯彻党的二十大和二十届二中、三中全会精神，全面贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神和对上海、对浦东工作的重要指示要求，在市、区两级党委、政府和新镇党委的正确领导下，在新镇人大的监督支持下，面对各种风险挑战，团结带领全镇广大干部群众紧扣浦东新区打造社会主义现代化建设引领区主题，结合川沙自身的定位和特点，聚焦重点领域抓落实、紧盯关键环节求突破、锚定重点任务见成效，我们群策群力、砥砺前行，经济社会各项事业发展均取得稳步提高，较好地完成了镇三届五次、六次人代会确定的各项目标任务。

这一年，川沙向“新”而行，我们坚持“经济挑大梁”的目标，提档升级承压奋进，挖潜招商稳定税源，助企纾困提升服务。

我们坚持开局冲刺、全程发力，全力推动川沙新镇经济持续稳步增长。1-11月累计完成财政总收入30.54亿元（不含契税及土地增值税），同比增长7.90%，在全区排名进入第一方阵，预计全年财政总收入突破32亿元，创历史新高。

筑巢引凤以链联企。目前川沙精工园亩均税收达206万元，并获评优秀区级特色产业园区。完成产业项目规划调整，开展园区平台认定工作，拟拿地约90亩围绕智能制造、高端医械、数字经济三大主导产业打造川沙芯智产业园，发挥“链主”作用，带动上下游企业共同筑“链”，引领产业重塑向“新”，加快形成新质生产力。**优化结构提升活力。**以“零增地”改扩建为抓手，推动存量土地提质增效，乒乒响、养和堂、大卓项目已开工建设，推进卡贝尼、精智两个地块出让项目前期工作。“腾笼换鸟”新引进8家企业，2家企业承租园区厂房扩大生产，全部投产后预计新增税收约3480万元。**主动跨前强税引源。**1—11月新增市场主体820家，注册资金42.09亿元，实到外资529.64万美元，其中新川路300号实地登记地注册企业61家，注册资金30.35亿元，成为首幢税收亿元楼宇。深化“川沙基金谷”建设，引进企业20家，注册资本1.15亿元，资产管理规模超28亿元。以五经普为抓手，共有355家企业落户，注册资金3.48亿元。开展“新川永奔腾、

聚沙向未来”系列投促系列活动35场，组织开展企业培训交流活动14场，参与企业人员达460余人次，镇商会获评年度上海市“四好”商会。**政企联动用心服务。**落实班子领导联系重点企业制度，结合稳增长专项工作等要求，全镇累计走访企业2513家次，共解决企业诉求78条。努力推动助企惠企政策落实落地，申报财政扶持资金约1.4亿元，惠及企业573家，持续提振企业发展信心。培育壮大优质产业资源，协助8家企业获得专精特新企业认定，助力12家企业成功申报高新技术企业，25家企业完成复审工作。注重人才服务，11人成功获评新区“明珠计划”，帮助18家企业51人享受人才租房补贴政策。

这一年，川沙向“美”而行，我们坚持“乡村全面振兴”的战略，全局谋划高位求进，多方参与乡村善治，规范管理增值增收。

全域推动乡村蝶变。以“情旅林趣·美宿纯新”为主题，纯新村完成第六批乡村振兴示范村市级验收。落实“三百行动”，结合已创建成功的连民村、七灶村，开展乡村振兴统筹规划设计，编制全域和美乡村建设方案，探索长效可持续的乡村振兴发展新模式。全面开展农村土地调查，建立全覆盖、全要素的土地数据底版，实现农村土地精细化、精准化、规范化管理。**持续打造现代农业。**全年完成水稻种植面积11452.5亩，常年蔬菜种植面积3124.1亩，均超额完成年度任务。完成上海市首批千亩粮田无

人农场项目试点，完成七灶、纯新、汤店村区域 2787 亩高标准农田建设项目区级验收，完成七灶高标准蔬菜基地、零碳蔬菜基地、拜耳耘远农场、连民蔬果提升等多个现代农业项目建设，建成并启用新浜稻米加工基地，顺利完成 3859 吨秋粮收购入库。

深入推进乡村治理。依托乡村治理积分制推进农村物业化管理服务，完成数字化管理平台搭建，持续推动乡村治理体系和治理能力建设。完成了大洪村等 4 座农村公厕的提档升级改造，启动 32 个居村的污水纳管处置工作。10 家民宿获评市级四星级乡村民宿，促进乡村民宿标准化规范化管理。成立农村自建房租赁管理工作长效管理专班，制定并出台了相关方案。**集体经济创新发展。**完善农村集体“三资”业财一体化管理体系建设，进一步厘清全镇农村集体资产并纳库，实施租赁合同全周期管理。通过委托专业评估机构，更新并确认了新一轮集体资产及集体建设用地租赁指导价，保障农村集体资产资源保值增值。盘活镇、村集体资金参与六灶绣云里商业房产收购项目，成功引进万豪、德胧、亚朵等集团打造六灶“绣云里”商业项目，实现集体经济可持续发展。

这一年，川沙向“高”而行，我们坚持“一张蓝图干到底”的精神，践行人民城市理念，现代城镇有机更新，公建配套日新月异。

科学规划引领发展。与陆家嘴集团、度假区管委会共同研究

副中心与度假区东片区的联动发展，完成国际方案征集，加快推进后续控规的编制工作。抓住东方枢纽专项规划的契机，推进产业社区规划调整，开展城东片区、十八铺批发市场等规划优化方案的研究。推进连民村、纯新村等乡村产业地块的郊野单元规划专项调整工作。**城市更新建设出彩。**与华润集团、陆家嘴集团等优质国企合作，打造川沙路沿线“陆家嘴川沙企业中心”“九六广场”“锦绣云澜”“观宸润府”等4个高品质项目，今日川沙九六广场已正式开业迎客。实施“现代城镇”三年行动计划项目44个，完工32个。“两旧一村”改造工作取得重大突破，药师村地块征收工作已全面启动，东门街旧改项目已获市级认定批复，计划于2025年启动签约。三个小梁薄板改造点位取得实质性进展，其中兰芬堂项目作为年度抽户改造试点项目，于近期启动签约工作。**承压推进征收安置。**完成C05-10地块等7个项目的签约工作，六团应急物资配送中心等6个项目的腾地工作。全力推进安置房项目建设，完成E04-19等5个项目地块竣备交付，推进在建的2个安置房建设，其中六灶03-04地块已结构封顶，C07-14地块目前正在地下结构施工。船民新村作为浦东首例旧住房拆除重建试点项目，今日我们正喜迎居民们回搬入住。**完善配套居美行畅。**市域机场线通车运行，国际旅游度假区站启用，周邓快速路、轨交21号线建设稳步推进，实现吉春路、营洪路等8条道路竣工，推进河滨路南段、宝溪路等9条道路建设，完

成 17 个村 22 条村内道路大中修及 6 个村 6 条乡村公路大中修。完成西门幼儿园（聚溪校区）、观澜小学（新溪校区）等 4 所学校交付开办，推进 A01-03 地块幼儿园开工建设，完成六灶 05-01 菜场项目建设，完善桐桉、怡成等 9 个小区的配套社区商业，均衡公共服务配套资源。

这一年，川沙向“精”而行，我们坚持“绿水青山”的理念，生态发展同行并进，数智赋能精细管理，控新消存守牢红线。

擦亮底色优化生态。 第三轮中央生态环境督察 18 件交办件全部销项办结，新区环保督察反馈的 112 个问题点位均完成整改并实现闭环。编制川沙新镇 2024 年秋冬季大气应急减排方案，强化餐饮油烟治理，全力推进第一批 2174 个入河排污口整治销项工作，完成 31 条河道疏浚任务，完成 6271 户雨污混接普查工作，基本完成二期小流域建设。各级河长认真履职尽责，创建杨家港、曙光西河、虹桥港为一星级河道，创建 164 条河道为“安澜水系”，选送的“建秀美大洪”作品获由水利部主办的第六届“守护幸福河湖”短视频优秀奖。新建公益林面积 101.5 亩，创建市级标准化乡镇林业工作站，黄楼村创建上海市森林示范村。

美化家园提质服务。 全面启动川沙新镇物业服务质价相符工作，制订“两方案两办法”，完成 102 个小区方案征询和业主大会表决，完成 115 个小区的物业服务价格评估。实施 56 个自治金项目，落实 140 个小区业委会组建工作。以微更新改造推进垃圾分

类 2.0 版本硬件设施升级，创建 6 个垃圾分类精品示范居住区，调整垃圾分类补贴方案，完成 228 个居住区装修垃圾收运新模式全覆盖。**数字聚力强化治理。**推动落实“多格合一”工作，调整优化 9 个综合治理网格，搭建“街事会”等治理平台，提升共商共治水平。启动一网统管大数据三期建设，打造“1+8+N”川沙城运综合管理平台，强化业务技能培训，全流程规范工单办理，稳步提升“12345”市民热线绩效。利用大数据、各类巡查系统及时做好老旧破损设施维修更新，消除安全隐患。**多措并举消存控增。**存量违建控新消存攻坚清零，超额完成新区下达的 6.07 万存量违建销项任务。全力推进农村乱占耕地、非农化、非粮化等违法用地问题的调查与处置工作，共完成处置销项 534 宗 1348.48 亩。持续推进土地减量化，完成立项 27.75 公顷、完成验收 26.83 公顷，确保土地资源合理利用。

这一年，川沙向“善”而行，我们坚持“民生作标杆”的追求，慈善公益传递温度，综合服务安居乐业，文化惠民幸福满满。

民生实事汇聚爱心。完成川迪、黄楼菜场改造、六团水景公园透绿等年度实事项目工作。完成连民村低压水网改造项目，东唐花苑外南侧等 2 个缤纷社区项目建设，促进“15 分钟服务圈”公共服务品质优质均衡发展。积极开展“慈善公益联合捐”活动，总募集善款 489.5 万元。**优抚救助稳定就业。**今年输送 10 名优秀青年入伍，共有 2 名现役军人荣立二等功，帮扶援助困难退役

军人家庭各项优抚资金共计 5956 人次，719 万余元。健全社会救助顾问服务机制，加大低收入人口的动态监测和社会救助帮扶力度，覆盖人群 85075 人次，帮扶资金超 5800 万元。充分打造高质量“就业服务圈”，界龙、馨宇、佳华三个社区就业服务站成功通过市级验收，全年共举办 9 场次线下招聘活动，提供就业岗位 899 个，实现就业、再就业、创业共 2697 人次，帮扶创业 187 户，超额完成新区下达年度指标。**教育养老兜底保障。**开设浦东新区首条街区型青年夜校，获得近 200 名学员一致好评，开设爱心（寒）暑托班，覆盖近 300 名学生。社区教育中心扩容增能，新增 3 个社区“宝宝屋”。社区养老服务机构全年开展各类活动约 2200 场次，服务老年人约 3.5 万人次，探访关爱特殊困难老年人 2797 人次，组织全镇 60 周岁以上老年人总计 30143 人开展健康体检。扶残助残传递温暖，全年发放节日、助残日以及各类专项补贴 7157 人次 675.69 万元，完成 116 户重度困难残疾家庭无障碍改造，完成 660 名残疾人体检工作，多渠道安置残疾人就业 25 人。持续开展殡葬领域专项整治工作，倡导生态殡葬。**文化活动精彩纷呈。**高质量举办元宵灯会、上海桃花节、上海沪剧艺术节、潮趣嘉年华等主题文化活动，古镇累计游客数超 130 万人次，达到历史新高。超额完成“百千万”文化惠民工程，“邀您看大戏”“城市美育日”“文化下基层”等系列演出和服务惠及 9 万余人次。川沙体育场全新开放、新建市民健身驿站和

川南体育公园，全年参与和举办各类体育赛事 54 场，荣获区级以上奖项 30 个，以“时间对表、内容对心”，做强延时服务，实现时空双向拓展，让“灯火通明、人头攒动”成为新常态。

这一年，川沙向“实”而行，我们坚持依法行政的思维，共建安全韧性城市，树立新风廉洁奉公，构建和谐稳定一方。

依法治镇规范高效。完成镇级机构改革工作，新组建城市更新工作部和乡村振兴工作部。严格执行“三重一大”集体讨论决策制度，不断夯实档案管理、机要保密等工作基础，完成政府信息依申请公开法制审核 295 件，积极开展政府开放日活动，完成重大行政决策事项公开程序。依法做好行政复议、诉讼工作，行政机关负责人出庭率达 100%。支持工青妇等群团组织开展工作，启动新一轮镇志编纂工作。**防治结合安全管理。**守牢安全底线，班子领导在重要节日、节点开展安全专项检查，有序推进厂房仓库消防安全综合治理，年内未发生重大安全生产事故。开展电动自行车全链条整治，完成 6000 多栋农村经营性自建房“一点一方案”治理，完成 111 个住宅小区电动自行车充电口增配和古镇区域电动自行车集中充电场所建设。成立川沙新镇交安委，完成临水临河防护设施整改 18 处，在无信号灯路口增设数字哨兵 13 处，多措并举提升城区交通安全。全面落实防汛工作责任制，有效应对台风“贝碧嘉”“普拉桑”，切实守护好居民群众生命财产安全。**平安建设和谐稳定。**全镇社会面平稳有序，完成综治中

心全覆盖建设和反诈中心的标准化建设，形成区-镇-居村三级联动反诈防宣体系，年内电诈案件发案数、案损数均明显下降。全覆盖延伸“三所一庭”机制，成功调处各类矛盾纠纷1807起，川沙新镇人民调解委员会荣获上海市优秀调解组织。建成“心宁川沙”心理咨询服务体系，积极做好信访维稳工作，来信办结率和初访办理联系率双100%，推动23件历史突出矛盾和信访积案的有效化解。**多方监督勤政为民。**践行全过程人民民主，全方位深入开展各项监督活动，进一步增强代表参与度。深入开展群众身边不正之风和腐败问题专项整治，深化“四责协同”机制向基层延伸，开展廉政风险点排查。全年完成经济责任审计、财政财务收支审计、专项资金审计共23项，实现建设项目竣工审计全覆盖。充分发挥“纪审一体化”监督联动合力，进一步完善制度建设，实现从整改“一件事”到解决“一类事”。

同志们，过去一年，我们戮力同心、慎始如终、迎难而上，全面贯彻落实区委区府各项决策部署，执行新镇党委科学决策，交出了一份令人满意的答卷。在此，我谨代表川沙新镇人民政府，向全体人大代表，向所有参与、关心、支持川沙经济社会发展的干部群众和各界人士，表示衷心感谢并致以崇高的敬意！

在总结成绩的同时，我们要更加清醒地认识到当前工作的困难和挑战：**在实现经济稳步增长方面**，如何推进发展新质生产力，以园聚链、引链、强链方面思路还不够宽、决心还不够大、举措

还不够多。在**建设现代化城镇**方面，如何发挥城市副中心效应、统筹城乡发展、加快城市更新、推进乡村振兴方面进度还不够快、力度还不够大、质量还不够高。在**推进现代化治理**方面，还存在不少堵点盲点，如何坚持党建引领、发挥群众的主人翁精神，以共治、自治、法治的方式推进基层现代化治理，提升城乡一体化管理水平方面，总体谋划还不够深、创新能力还不够强、运用手段还不够多。下阶段，我们必须全面紧起来、严起来、动起来，只争朝夕实干快干，心无旁骛敢闯敢创，进一步扬优势、补短板、强弱项、破瓶颈，一步一个脚印把美好蓝图镌刻在川沙大地上。

二、2025 年主要工作

2025年是“十四五”的收官之年、浦东开发开放35周年。做好新一年政府工作，我们必须坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中、三中全会精神，按照中央经济工作会议部署，围绕市委、区委历次全会精神以及各项决策部署，聚焦浦东“引领区”建设重要任务，以“建设川沙城市副中心，打造浦东中部活力高地”为发展目标，按照新镇三届四次党代会指明的方向，立足“大格局”、聚焦“关键事”、绘好“工笔画”，起而行之、乘势而上、奋力一跳，推动川沙新镇经济社会各项事业向高质量发展迈出新步伐、跑出加速度、挖出新潜力、释放新动能、展现新气象。

2025年川沙新镇人民政府工作的主要预期目标是：

——**经济高质量发展更具韧性活力**。2025年财政总收入达到33.6亿元，确保完成“十四五”年均10%增长的目标。确定园区产业社区规划，优化园区控规，多措并举推动企业“零增地”提质增效，加快“芯智产业园”项目推进。

——**美丽乡村打造更显亮点特色**。夯实三农工作，落实“三百行动”，推进全域和美乡村建设，推动城乡高质量融合发展。确保大洪村、杜尹村成功创建上海市乡村振兴示范村，推进新吉村等首批8个精品村建成验收。

——**现代城镇建设更出功能形象**。持续推动城市副中心核心区控制性详规编制研究，完成药师村、东门街等“两旧一村”项目征收签约工作。确保5幅地块出让、完成5个安置房项目回搬、6条道路竣工、2所幼儿园交付开办，城市整体功能不断优化。

——**社会治理深化更为务实管用**。聚焦群众期盼，下沉力量、统筹资源，以综合网格提升促进基层治理增效。持续推进物业服务质价相符、农村物业化管理服务和乡村治理积分制等工作。年内确保不发生重大安全事故和社会不稳定群体事件。

——**公共服务保障更加为民惠民**。不断在医疗、养老、托幼、教育、住房等公共领域持续发力、补齐短板。为人民群众提供更高品质的文化空间、更加亮眼的文化菜单和更为多元的文化供给，让老百姓的生活更有质感和温度。

——**政府自身建设更具勤廉高效**。不断加强机关作风建设，

开源与节流并重，深入推进法治政府建设，进一步健全完善权力运行制约监督机制。

要实现这些目标，我们要不遗余力强化工作举措，具体来说，主要做好以下几方面工作：

一、坚持经济发展首要任务，拓展发展空间、优化产业布局、提质营商环境，吹响经济发展“冲锋号”。

打开空间资源，培育新质动能。加快推进园区平台认定，做好一园一特色规划，并申报市级特色园区，加速“芯智产业园”项目的开发建设，为区域发展提供内生动力，吸引更多高科技、高投入、高产出的头部企业“凤飞川沙”，主动增容发展新质生产力。充分挖掘三个园区（川园+鹿园+金桥南区）10个产业地块952.87亩土地收储，做到应储尽储，让“地等项目”走向常态。以产业用地绩效能级为衡量依据，多措并举推动低效土地提质增效，努力让好项目不缺土地、好产业不缺空间。

提高资源效率，盘存量优增量。以存量企业为平台，大力发展总部经济，加快雅科贝思、诺瓦瑞斯、特瑞堡等企业总部落地速度。重点抓好卡贝尼项目落地建设，磁吸形成以卡贝尼为首的集成电路装备产业链。全力支持精智项目落地，加快园区土地出让前期工作，以高端制造赋能园区产业升级。要抓早抓小，引导支持中小型企业把握好数字化转型的机遇，不断激发中小企业的创新能力和发展潜力，培育成为新的经济增长极。

主动跨前服务，提升营商环境。继续落实班子领导联系重点企业制度，畅通常态化政企沟通渠道，以“店小二”的精神营造一流营商环境。加强招商和服务一体化推进，增强新一届商会组织活力，开展各类企业服务、交流研讨、招商洽谈活动。建立“基金谷”与园区企业常态化合作机制，鼓励基金投早投小投科技，促进私募基金与实体经济的深度融合。落实浦东“1+1+N”人才政策，培育申报“明珠计划”“浦东工匠”等人才评选，进一步挖掘配套住房、医疗、教育等资源，积极解决企业高管人群工作中的实际困难。

二、坚持全域和美乡村建设，促进风貌提升、助力农业发展、规范集资管理，按下乡村振兴“快进键”。

发挥示范引领，建设和美乡村。统筹郊野单元集体建设用地指标，促进乡村风貌整体提升。细致谋划大洪村、杜尹村创建上海市第七批乡村振兴示范村，带动集建区周边的“城边村”高质量融合发展。发挥连民、七灶等示范村引领作用，强化品牌价值，结合“沪派江南”规划布局，打造新吉村等首批8个“精品村”，分批推进实现全域乡村振兴。

发展现代农业，助力增收增产。优化新浜稻米加工基地的运营方案，培树川沙大米自有品牌，对接农产品供应链企业，畅通批发零售渠道。完成新吉、会龙、其成区域6174亩高标准农田项目建设，保障年度水稻种植面积，合理布局新增900亩蔬菜种

植。推动大洪村 130 亩高标准设施菜田、拜耳耘远农场直播稻科技试验、雨湾大川高标准蔬菜基地等现代农业项目建成投产，为乡村导入新载体、新技术、新业态，推进农业资源高效利用，切实增加农民收入。

创新发展模式，激活土地要素。推动汤店村全区首幅农村集体经营性建设用地入市，筹备推出规模化的农村集体建设用地上市。在连民、大洪、黄楼等村庄设置农业文旅项目，探索村村、村企联合经营发展机制，促进村集体经济组织联合发展。运用农村土地调查成果，搭建农用地经营管理系统，完善土地经营权流转租赁管理机制。加强民宿标准化、规范化建设，打造高品质特色郊野休闲度假产业链。精耕细作“绣云里”及周边业态运营升级，促进六灶社区商业配套品质跃升。

三、坚持人民城市建设理念，强化规划统领、破题城市更新、丰富公建配套，跑出更新建设“加速度”。

擘画规划蓝图，拓展发展潜能。在深化研究副中心及周边地区国际方案基础上，充分衔接《东方枢纽及周边地区专项规划》，高水平推进控制性详细规划和郊野单元规划修编，结合片区开发时序，加快十八铺批发市场等地块控规调整。确保住宅、产业、商业等 5 个地块出让，围绕“减量提质”，持续挖掘减量化潜力，重构存量空间，保障市政、民生和经营性项目需求。

加快更新步伐，解决民生亟需。统筹推进“两旧一村”拔点，

全力完成药师村清盘腾地工作，完成新川路 279 弄等小梁薄板 359 套公益性抽户改造，抓实抓细东门街旧改项目，确保 2025 年签约清盘的目标。启动河滨路北段的征收签约工作，推进陈行 5 队、6 队工业地块储备项目的净地工作。稳步推进“城中村”提升改造，加快新春村、界龙村等 5 个点位 906 户城市更新步伐。聚焦群众“住有宜居”，完成 D06-08、E04-19 地块等 5 个项目上半年回搬，推进六灶 24-01 开工建设，加速六灶 20-01 等地块的前期手续，全面解决动迁居民逾期过渡问题。

着力配套建设，提升宜居水平。市政公用设施提档升级，推动华夏高架新增匝道、周邓快速路、轨交 21 号线等重大项目建设落地，完成浩舟路等 6 条道路竣工，推进平川路等 3 条道路开工，河滨路北段等 14 条道路的前期手续。积极协调土地指标和配套资金，力争和平机口河等 3 条河道项目开工建设。完成东岸观邸及融创地块 2 所幼儿园交付开办，推进 D07G-15 地块幼儿园开工建设、D05-20 等地块绿化前期手续办理，不断提升城市宜居水平。

四、坚持一流城市一流治理，打造生态样板、构建智慧网络、巩固平安基石，打出基层治理“组合拳”。

守护美好生态，提质市容村貌。续写第三轮中央生态环境保护督察整改“后半篇文章”，压实各方责任、主动检索盲点，研究耕地保护源头防控和土地整理复垦管理办法并形成长效机制。

继续实施生态清洁小流域综合整治、完成中小河道疏浚工作，强化河道养护和水质修复问题治理，抓好雨污混接普查整改工作，落实“河长制”“林长制”。宣传、管理与执法多管齐下，以点带面试点提高全镇沿街商铺垃圾收运签约率，加强建筑垃圾管理领域违法违规整治，强化源头把控和过程监管，提升全民环保意识。

统筹各方力量，共治智慧家园。关注新兴领域市场主体和新就业群体，加强综合网格力量配置，推动新兴领域与基层治理“双向奔赴”。规范“三驾马车”运行机制，持续开展社区自治项目，完成19个业委会换届改选和14个业主大会组建，完成剩余20个小区物业服务质价相符工作。全面推进数智治理，运用无人机等新技术将城运综合管理平台与街区管理、应急处理、乡村治理等更多工作场景深度融合。深化“接诉即办”，提倡“未诉先办”，强化履职督办，促进源头减量，不断提升“12345”市民热线群众满意度。持续推进“五违四必”，构建三级巡查和违法图斑系统化处置体系，完善长效监管机制，确保“零增长”、防反弹，实现“拆建管美用”闭环管理。

坚持防患未然，共筑安全防线。持续加强隐患排查和整治力度，推动厂房安全治理、电动自行车全链条整治等安全生产治本攻坚三年行动计划，不断深化对重点行业、重点领域、重点区域的安全监管。建成川沙人防指挥所，健全完善社会治安巡防管控

体系，织牢织密社会治安防控网。深入推进应急管理标准化建设，优化应急指挥体系，全方位提升防汛防台、安全生产、消防安全、燃气安全、食品安全、粮食安全及网络安全等工作水平。

五、坚持增强获得感幸福感，健全民生服务、兜牢保障底线、强化文化赋能，奏响公共服务“交响曲”。

聚焦实事工程，践行惠民利民。完成人大代表“点单”的十大民生实事项目，开展界龙村、西市居委等“城中村”环境提升整治等一批民生工程。建立社会救助信息共享、动态预警机制和多元化救助服务，促进应届毕业生、退役军人、就业困难人群等重点群体高质量充分就业。

完善公共服务，补好民生短板。继续推进“15分钟生活圈”建设，促进公共服务均衡优质发展，建立健全社区健康服务体系。落实“老有所养”，推动养老设施布局均衡化，运行六灶综合为老服务分中心、37个家门口养老服务站，规范养老机构运营管理。聚焦“幼有善育”，扩大社区“宝宝屋”运营供给，积极为镇域0-3岁幼儿家庭组织科学育儿指导活动。加强慈善公益阵地建设，成立川沙新镇社区慈善基金会，扩大“善行川沙”公益品牌影响力。

加强文化浸润，坚持以文惠民。聚焦文旅小镇建设，充分发挥川沙古镇历史文化、国际旅游度假区特色文化、乡村农旅休闲文化等多元文化资源互补优势，助力文旅产业发展。联动戏曲展

示中心、七灶美术馆等地标性文化阵地，实施“文化空间改造计划”，将延时服务网络向文图博美等公共文化设施延伸，全力构建大动脉畅通、小血管丰富的延时服务新网络。扩展完善健身空间，推进3片市民运动球场提质升级，更新31个社区健身苑点。持续做好“文化下基层”工作，让更多群众享受社会大美育熏陶，全面推动川沙文化事业繁荣发展。

六、坚持加强政府自身建设，深化自身改革、塑造法治典范、保持廉洁本色，呈现法治政府“新面貌”。

深化机构改革，全心为民服务。巩固深化机构改革成果，编制“三张清单”，建立跟踪问效机制，确保各项工作规范衔接和有序推进。坚持“过紧日子”，提高资金利用率，提升政务公开公众参与质量。完善镇重点工作推进机制，健全“基层吹哨、部门报到”制度，深化基层减负增能，制定完善川沙行政事业资产管理“一标准两办法”，推进镇志编纂工作，持续做好保密、档案等基础工作。树牢为民服务理念，创建市级5A级社区事务受理服务中心，布设更多的村居“远程虚拟窗口”延伸服务点，为市民打造温暖高效的政务服务体验。

完善法治建设，化解矛盾纠纷。坚持依法行政，严格执行“三重一大”集体讨论决策制度，全面推行行政执法“三项制度”，持续提升政务公开成效。深化“三所一庭”矛盾纠纷多元化解机制，打造新时代“枫桥经验”川沙样板。强化镇级综治中心功能，

持续抓好首信首访工作，抓实抓细矛盾纠纷排查化解工作，依法及时就地解决群众诉求，不断推动历史遗留问题化解，切实维护社会稳定。

强化作风建设，永葆廉洁本色。实行全过程人民民主，主动接受群众监督、人大监督和监察监督，高度重视社会监督和舆论监督。以积极向上的精神状态和求真务实的工作态度，把工作做深做实。持之以恒抓好中央八项规定精神落实，着力惩治群众身边的腐败问题。以“四责协同”机制建设为抓手，深入开展廉政风险点排查工作。推进区委巡察问题整改清零，举一反三，开展警示教育，推动廉洁教育融入日常，让清风廉韵沁润心田。

各位代表，同志们！新的号角已经吹响，新征程要有新气象、新蓝图要有新作为，我们要更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，把总书记赋予浦东的使命责任、殷切嘱托作为根本遵循，在区委区府的决策部署下，在镇党委的坚强领导下，以“不待扬鞭自奋蹄”的自觉与勤勉，抢抓发展机遇、汇聚各方力量，以“争”的激情、“拼”的决心、“闯”的劲头、“快”的状态和“实”的作风，坚定信心、凝心聚力、乘风破浪、行稳致远，奋力开创川沙新镇经济社会高质量发展的崭新局面！

名词解释：

1、**“零增地”**：工业园区范围内存量工业用地上利用空地新建、拆除现有建筑重建或厂房加层扩建项目，在符合法律法规、国土空间规划、产业政策、生态环境等情况下，不改变用途的前提下，提高容积率、建筑密度的技术改造措施，提升存量用地经济效益。

2、**“四好”商会**：政治引领好、队伍建设好、服务发展好、自律规范好。

3、**“明珠计划”**：浦东新区“明珠计划”旨在面向全球着力引进一批站在国际科技前沿、引领科技自主创新的海外高层次人才，发现并培育一批具有引领作用或高成长潜力的创新创业人才。

4、**“三百行动”**：浦东新区现代化乡村建设全面实施“百村示范、百村精品、百村美丽”三大行动。

5、**“两旧一村”改造**：旧城区改造、旧房改造、“城中村”改造。

6、**“安澜水系”**：以河道养护构建生态水系化河网，通过对设施安全、水清岸洁、绿化覆盖、空间布局等方面全面提升，深入推进精细化、品质化长效管理，打造出人水和谐的滨水空间。

7、**“两方案两办法”**：《川沙新镇关于加强党建引领物业治理工作实施方案》《川沙新镇住宅小区物业服务质价相符工作

实施方案》《川沙新镇住宅小区物业服务应急托管保障办法》《川沙新镇住宅小区物业服务评价办法（试行）》。

8、“多格合一”：与公安警务责任区协调对应，在街镇和居村之间因地制宜设置综合网格，统筹党建、政法综治、民政、环保、城管、信访、市场监管、卫生健康、应急管理等工作。

9、“街市会”：党建引领街区多方主体共同参与的协商共治平台。

10、“1+8+N”体系：以区域运的“浦东城市大脑 川沙新镇3.0”作为业务数据基础，打造独具特色的川沙城运大数据库，从一期建设的人、房、地三大场景，升级为包含“智慧街居”

“智慧经济”“数字土地”“数字社区”“智慧农村”“智能AI”“信访应用”“类住宅管理”八大应用场景及附属的各类管理后台，移动端、企业微信、服务号、小程序等诸多业务平台，确保快速响应、高效处置，提升城市精细化治理。

11、“15分钟服务圈”：以社区为单位，以居村委为起点，按照城市化地区、城镇化拓展区、远郊地区的人口密度分类，在15分钟慢行可达范围内，配置教育、卫生、养老、文化、体育五个社会事业领域的21项设施。

12、“宝宝屋”：以街镇为责任主体，面向1-3岁幼儿家庭，遵循“政府主导、安全普惠、属地管理、多方参与、就近就便”

的原则，旨在为 1-3 岁幼儿家庭提供临时、计时等多样化的照护以及育儿指导等托育服务。

13、“百千万”文化惠民工程：百场文艺演出、千场公益电影、万人文艺培训。

14、“三所一庭”：由川沙司法所、辖区各派出所、律师事务所和人民法院共同推进“三所一庭”矛盾纠纷多元化解机制建设，化解矛盾纠纷，提供法律咨询，宣传法律法规。

15、“四责协同”机制：党委主体责任、纪委监督责任、党委书记第一责任人责任和班子成员“一岗双责”有机协同、合力运行的责任落实机制。

16、浦东“1+1+N”人才政策：第一个“1”：《关于新时代浦东新区全面推进社会主义现代化建设引领区人才发展的实施意见》。第二个“1”：《关于新时代浦东新区全面推进社会主义现代化建设引领区人才发展的行动方案(2023-2025年)》。“N”：一批配套政策，“明珠计划”、院士、博士后、技能人才、教育人才、卫生人才、法律服务人才、金融人才、航运服务人才、“高精尖缺”海外人才认定标准和人才安居专项政策等。

17、“沪派江南”：“沪派江南”概念于今年 3 月在《上海市特色村落风貌保护传承专项规划》中首次提出，首批 15 个试点单元明年全面开工建设，计划到 2027 年底完成第一轮试点建设，形成 20 个左右特色村落风貌保护传承示范样本。

18、“五违四必”：“五违”是指违法用地、违法建筑、违法经营、违法排污、违法居住；“四必”是指安全隐患必须消除、违法无证建筑必须拆除、脏乱现象必须整治、违法经营必须取缔。

19、“三张清单”：基本履职事项清单、配合履职事项清单、上级部门收回事项清单。

20、“一标准两办法”：《川沙新镇行政事业单位办公设备家具配置标准》《川沙新镇行政事业单位固定资产管理办法》《川沙新镇办公用房管理办法》。

21、“三项制度”：行政执法公示制度、执法全过程记录制度、重大执法决定法制审核制度。