

政 府 工 作 报 告

—2024 年 7 月 30 日在金桥镇第六届人民代表大会第六次会议上

臧 萧

各位代表：

现在，我代表金桥镇人民政府，向大会报告政府工作，
请予审议。请各位列席人员提出意见。

第一部分 上半年工作回顾

今年以来，金桥镇坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入贯彻落实习近平总书记考察上海重要讲话精神，认真贯彻落实区委、区政府决策部署，在镇党委的坚强领导下，紧紧围绕年初人代会确定的任务目标，坚定信心、迎难而上，各方面工作取得积极进展。

一、坚持固本兴新，经济持续平稳增长

招商引资蓄势聚能。紧紧围绕重点产业，全力推进延链、补链、强链，精准开展招商育商。上半年共接洽重点项目 67 个，其中一家现代物流企业当年引进当年产税，1-6 月贡献税收 2427 万元。通过抓好引进、培育、服务等重点环节，引导高科技、有潜力的细分行业“隐形冠军”企业投资金桥，其中一家煤化龙头企业 1-6 月产税 2376 万元。存量空间资源不断焕发新动力、提供新动能，新金桥路、金沪路厂房持续

导入优质产业项目入驻。孵化器加快培育，提升服务初创企业能力。1-6月，累计完成税收21.12亿元，同比增长7.43%；一般公共预算收入5.6亿元，同比增长28.44%；固定资产投资19.67亿元，同比增长22.8%；新增市场主体373家，注册资本72.7亿元，其中新增外资1634.48万元。

集体经济发展壮大。按照“自有资金、只在金桥、仅限厂房”原则，不断壮大集体资产规模，集体物业面积达50万平方米，原定五年内“翻一番”的目标提前两年完成。通汇汽车零部件配送中心有限公司“零增地”改扩建项目加速推进，地上物业意向招租面积已达55%。规范开展对外投资集体企业清理以及镇级集体企业历史宕账清理。启动经联社成员排摸和权属确认，有序推进镇级集体经济收益分配到人。截至6月底，镇级集体经济总资产34.92亿元，同比增长10.25%；净资产31.06亿元，同比增长16.7%。

企业服务攥指成拳。四个企业专项服务平台¹有效运行，将专业、快捷的服务送到市场主体身边，推动一批优质企业相继落户。认真落实服务专员、服务管家制度，上半年共走访企业320家次，送出企业服务包161个。实行企业服务“五色清单”管理²，全覆盖税收500万元以上企业。举办“明珠计划”³人才政策专题宣讲，确保政策红利直达企业人才。顺利

¹ 是指税务共治点、知识产权保护中心金桥分中心、化妆品产业发展服务站和区域产教共同体四个平台。

² 是指按照企业能级、经营状态、预警等情况，形成绿色重点企业清单、黄色敏感对象清单、红色重点稳控清单、灰色已外迁重点企业清单、蓝色目标企业清单5张颜色清单，采取不同服务措施，快速解决企业诉求，推动企业回归和长远发展。

³ 是指浦东新区明珠计划实施意见，面向全球着力引进一批站在国际科技前沿、引领科技自主创新的海外高层次人才，发现并培育一批具有引领作用或高成长潜力的创新创业人才。

完成第五次全国经济普查登记，登记法人单位和产业活动单位 1973 家，统筹运用经济普查数据，对户管路段、企业园区开展扫楼扫街扫园区。围绕“吃、住、行”核心需求，持续提升员工公寓、中央厨房、园区短驳车服务能级。

二、夯实民生之本，群众幸福指数节节攀升

民生保障持续健全。上半年举办各类就业活动 24 场，帮助失业人员、就业困难人员、长期失业青年实现就业创业共 326 人次。发放生活救助及节假日帮困资金和实物共 1216 万元，累计帮困救助 1.53 万人次。丰富退役军人精神文化生活，为 356 人次提供各类服务。优化老年人助餐政策，受惠人群扩大覆盖到实际居住本镇的老年人。顺利完成 7442 名老年人体检工作，为 577 名社区独居老人提供关心关爱服务 3.11 万人次。综合为老服务中心开展各类活动 52 场次，服务人次超过 3.2 万。设立“仁济互联网医院申江云诊室”，被列为区级“互联网医院+养老院”医养结合创新试点单位。

社会事业提质增效。持续提升与华山东院联建合作能级，“全科医生进社区”每周提供咨询问诊、开具处方、药品就近自提等服务，“金志医路伴”导医志愿服务扎实开展。开展群众喜闻乐见的文体活动 123 场，举办“金桥杯”乒乓球团体赛、皮划艇友谊赛等系列赛事。成功获评上海市社区文化活动“示范中心”，并顺利通过 2024 年上海市街镇社区(老年)学校优质校建设评估。未成年人教育实践活动覆盖未成年人及家长 2550 人次。爱心暑托班增加办班点、扩大招生规模，

共招收 240 名学生。为 1345 名退休和生活困难妇女提供“两病筛查”服务。结合“文明清静”专项行动，不断提升全国文明城区创建实效。农贸市场季度综合绩效考评位居新区前列。

社区治理破题深入。全力推进物业服务质价相符，11 个老旧小区物业费调价任务在全区各镇中率先全面完成；齐心协力解决物业费收缴难问题，物业费未缴纳户数较上一年度下降了 78%。开展 20 个“一居（站）一品”自治项目，“三驾马车”⁴同向发力同频共振。类住宅⁵已纳管点位实现社区服务全覆盖，8 个自治管理委员组建运转，中惠广场完成全镇第一家混合业态业委会组建。金葵三居物业治理案例入选 2024 年市级美好社区先锋行动创建项目，张桥居委街区治理、城市家园党群服务站阵地建设两个案例入选区级美好社区先锋浦东创建项目。楼道堆物专项治理取得积极成效。

三、建设宜居之城，城市精细化管理水平不断提高

城市更新扎实推进。努力将现代城镇建设行动蓝图变成施工图，编制 2024 年现代城镇项目以及“15 分钟社区生活圈”实施清单。社区党群服务中心体系功能建设项目开工实施，曹家沟太茂、茶城段水岸景观口袋公园即将建设完成，既有多层住宅加装电梯有序推进。金桥 B 单元地块土地储备完成批复，王家桥“城中村”攻坚拔点加速推进。张桥东路公共绿地项目完成立项审批，33 号工业地块取得新区发改委土地储

⁴ 是指居委会、业委会、物业公司。

⁵是指原本用于商业、办公、工业、物流仓储类的建设项目被改造成为具有居住属性和居住功能，并且实际已经有居民居住的建筑物，其外在形态包括：商住楼宇、人才公寓、酒店式公寓等。

备批文。

城市治理有力有效。严格规范工单处置流程，12345 市民热线主要考核指标位列全区第一梯队。进一步深化数字转型，建设金桥镇全域巡查系统，提升大安全系统功能。持续推进交通优化，做好停车位资源需求与配置，实施“潮汐式”停车⁶，释放停车位资源 445 个。继续提升源头生活垃圾分类投放便利化水平，积极创建 2 个精品示范居住区，69 个微更新、4 个专项提升、2 个惠民服务点完成选点即将全面实施。进一步强化城市管理执法支撑，上半年对市容、规划、交通、市政、水务、绿化等领域行政处罚 325 件。成立城管园区工作室和女子小队，执法力量全面进驻居民区、园区及工地。

城市环境稳定向好。全力做好第三轮中央环保督察和区委环保督察迎检各项工作，中央环保督察涉及金桥镇共 2 件主办信访件，均第一时间完成整改销项；区委环保督察移交问题 78 个全部整改完毕，并举一反三完善常态长效监管措施。“五违”整治稳步推进，全年计划拆除总量超过两万平方米。全面启动雨污混接普查整治，推进辖区内 1500 个排水户的溯源工作。深化河湖长制、林长制建设，严格执行“巡、盯、管、督”，全镇上半年优 III 类水质断面达标率保持在 90% 以上，6 月份林长制考核新区各镇排名第一。金葵绿地公园实现“打开围墙”24 小时开放。土地减量化立项指标提前完成。市容环境质量连续 78 个月取得新区评分优秀。

⁶ 是指在特定时间段内，允许车辆在指定区域免费停放的一种停车管理模式。

四、织密法治之网，社会安全稳定环境持续巩固

平安建设不断深入。坚决消除社会治安薄弱点，发现并处置治安隐患 32 起。进一步筑牢反诈防护屏障，上半年诈骗类警情同比下降 19%，非接触类案件⁷发案同比下降 30%。完成道路图像系统更新、小区全自动道闸安装、沿街商铺智能监控安防工程建设，进一步增强治安防范工作的针对性及有效性。切实提升“三个实有”信息的准确度、新鲜度，筑牢平安建设基础。深入推进“三所联动”⁸，加快矛盾纠纷处置速度，有效利用派出所、司法所、律师事务所三方资源化解矛盾纠纷 212 起。广泛开展人民建议征集主题宣传，上报新区有效人民建议 8 件。积极推进信访工作法治化，及时协调解决信访突出问题。

安全防线全力筑牢。加大安全生产执法力度，开展执法检查 648 家次，并全力做好问题整改。开展危险化学品经营、高空坠物隐患排查、小型建设工程备案、“拆窗破网”行动以及消防不放心场所等专项整治，从严从紧抓好规范管理。有力推进燃气安全专项整治，持续开展高层住宅小区消防设施修复，消防安全隐患逐一整改。电动自行车安全治理攻坚行动成效显著，车辆登记上报率位居新区前列；新增集中充电点 48 个增加 984 个充电接口，完成 11 个换电柜点位建设。认真抓好安全宣传“五进”⁹工作，组织开展防灾避险演练比武

⁷ 是指犯罪嫌疑人往往通过各种网络渠道来实现犯罪目的，涉及黑灰产业盘根错节，金额大、追赃难，电信网络诈骗犯罪是其中的“重灾区”。

⁸ 是指派出所、司法所、律师事务所。

⁹ 是指进企业、进农村、进社区、进学校、进家庭。

活动 18 场。加强食品企业包保督查以及培训指导，争创市民满意的食品安全示范街镇。

依法行政深入推进。政府法律顾问制度有效落实，开展重大法制审核、各类合同审核 40 件。主动信息公开、依申请信息公开共 71 件，行政诉讼 8 件中 7 件已胜诉结案、1 件诉前调解。新增碧云一居、沃尔沃公司 2 个“法治观察点”，禹洲国际“法治观察点”上报建议荣获 2023 年度“上海市十大优秀基层法治观察建议”。《碧云国际社区涉外法治工作体系建设研究》入选 2024 年度上海市全面依法治市调研课题。不断强化自身建设提升履职能力，对亲清政商关系、基层减负增能、物业“三化”等重点工作以及窗口单位加强监督。全区各镇中第一家完成历年结存项目竣工决算审计去存量工作。

各位代表、同志们，回顾上半年的工作，我们深感成绩来之不易，各项工作的有力推进，民生实事项目的顺利实施，离不开区委、区政府和镇党委的坚强领导，离不开各位代表的关心支持，离不开全镇干部群众的共同努力以及驻区单位的积极参与。在此，我代表金桥镇人民政府，向奋斗在各条战线上的全体人大代表、干部群众、驻区单位和各界人士，表示衷心的感谢和诚挚的敬意！

同时，我们也清醒的认识到，工作中还存在着不少困难和挑战。比如，在经济发展方面，如何进一步打开资源空间、建设现代化产业体系还需要进一步思考谋划，各项重点任务

还需要加快推进；在城市治理方面，垃圾分类、群租房整治等工作绩效的稳定性还需要进一步巩固，长效机制有待进一步健全；在大安全监管方面，需要进一步完善区域安全监管联动机制，不断增强监管合力；在解决历史遗留问题方面，解决复杂难题的方式方法还需要进一步拓展，攻坚的成效还有待进一步巩固。我们将正视现有不足，在今后的工作中努力加以解决。

第二部分 下半年主要工作安排

做好下半年的工作，我们要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真学习贯彻党的二十届三中全会精神，深入贯彻落实五届区委六次全会精神，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，对标“经济挑大梁、改革当先锋、民生作标杆”的要求，锐意进取、攻坚克难、奋勇争先，全力推动金桥镇在高质量发展征程上再创佳绩。

一、聚精会神拼经济，推动更高质量的发展

在打开空间资源上再发力。围绕实现年税收 38 亿元目标，以科技创新为引领，以实体经济为支撑，招引一批好项目、大项目，力争在建设现代化产业体系上取得新突破，加快培育发展新质生产力。加快推进集镇北块产业社区控规调整，增加产业用地，提高土地利用效率和区域产业集聚。加

快推进 33 号工业地块收储和规划调整工作，促进产业和配套联动。加强与金桥集团、金桥股份、浦发集团、浦开集团的联动招商、合作招商，争取更多项目落地。

在做强集体经济上再提升。坚持“好项目不缺土地、好产业不缺空间”，持续推动“精准投”“稳健购”“联动租”，不断拓展集体资产规模和质量。推动集体企业认定浦东新区园区平台，不断提升科技创新能力和开发运营经验与实力。深入推进镇级集体收益分配，完成收益分配到人。推进三桥撤村第二次分配。加强对集体经济租赁交易、资金使用的监管，有效落实内控内审，深入推进农村集体企业改革，促进集体经济规范运行。

在完善企业服务上再深化。探索打造金桥镇企业综合服务中心，将企业注册登记、代理记账、税务申报、法律服务、知识产权保护等进行服务集成。落实区委关于加强行业招商的要求，持续发挥化妆品产业发展服务工作站、知识产权保护中心分中心、税务社会共治点等创新平台作用，力争以优质服务引进优质项目。持续落实《金桥镇关于促进专业技能人才发展的九条措施》，支持专业人才发展。继续围绕企业“吃、住、行”刚需，打好夏送清凉冬送温暖、“明珠计划”以及人才落户、租房等专项服务组合拳，细化服务颗粒度，促进企业扎根金桥、深耕金桥。

二、多措并举抓建管，打造更高品质的环境

持续完善基础设施。持续落实现代城镇建设规划，进一

步完善市政基础设施和公共服务设施。完成曹家沟太茂段及茶城段口袋公园建设、永业路大中修等系列工程，持续推进社区党群服务中心体系功能建设、张桥东路公共绿地建设等项目。加强与金桥股份沟通，加快补齐碧云社区公建配套设施短板，满足多元化公共服务需求。积极发挥社区规划师作用，系统提升社区环境整体品质。完成土地减量化、老旧小区加梯、违法用地整改等年度任务。

不断加强环境整治。做好中央环保督察和区委环保督察后续整改，巩固工作成果，防止问题回潮。深入落实河湖长制，建立河湖水质监测预警机制，完善小微水体监管体系，推进入河入海排污口与雨污混接溯源整治。持续提升林长制工作水平，强化对林绿减量的监管力度。提升综合执法成效，提高市容环境满意度测评成绩，积极助力全国文明城区创建、国家卫生镇复评。完善生活垃圾全程分类体系，全面完成精品示范居住区创建以及惠民服务点、投放点改造建设。完成新区下达的存量违建拆除任务，有效落实新增违建管控。深入开展群租房整治。

深入开展社区治理。加强住宅小区物业治理，深入推进物业“三化”，指导相关小区依法依规开展物业选聘。加强物业费收缴工作，进一步推进物业服务质价相符。巩固提升类住宅综合治理成效，在深入整治乱象的基础上探索类住宅版物业“三化”，提升类住宅物业服务标准和质量。提升居民自治水平，持续推进业委会成员结构优化，进一步提升业委会

规范化运行能力和水平，加强物业治理、社区治理队伍赋能建设。持续提高碧云国际社区服务水平，增强对境外人士和高端人才的吸引力，增进人才融入和文化融合，全力办好碧云啤酒节。

三、用心用情保民生，建设更有温度的社区

有效落实社会保障。坚持把就业当做民生头等大事来抓，突出抓好重点群体就业。完善就业服务站建设，扎实做好就业保障、政策宣传、人员摸底调查和就业帮扶，及时完善就业保障平台数据信息，做好应届毕业生就业帮扶工作，组织举办秋季招聘会。加大创业政策宣传力度，以创业孵化实验基地“创享湾”为载体，开展各类创业服务活动。持续做好困难群众和弱势群体关爱帮扶，完善救助顾问服务站实体建设，落实好对各类弱势群体的帮困救助，做好社会救助绩效综合评价迎检工作，持续规范社会救助行为，提升社会救助服务质量和救助资金使用效益。依托中华慈善日、慈善联合捐等时间节点，传播社区慈善理念。打造退役军人精神家园，努力提高退役军人精神文化活动建设。

精准服务“一老一小”。围绕打造“十五分钟为老服务圈”，推进社区食堂等项目建设，进一步完善社区养老服务设施。结合社区养老服务设施评估，推进社区养老设施运营的规范化建设，加强养老机构公建民营后的运营监管。完成40户居家适老化改造任务。按计划、有步骤地开展老年人夏送清凉、重阳慰问、健康体检等慰问工作。持续完善社区托幼设

施，办好社区暑托班、“宝宝屋”等服务阵地。更好发挥未成年人保护站的平台和枢纽作用，多形式常态化开展未成年人主题活动。

优化发展社会事业。持续支持镇域内学校，依托学区化、集团化办学提升教学质量，提高居民满意度。支持医疗机构提升服务水平、优化就医环境，落实全科医生进社区、导医志愿者、智慧陪诊助医服务试点等服务项目。办好第35届“金桥之春”书画系列活动，不断擦亮金桥书画“金名片”。全力打造“茶文化”新品牌，策划开展集演出、体验、市集等为一体的文化游园主题活动。紧扣群众实际需求，完善基础设施布局，加强公共文化延时服务体系建设，迎接“上海市民间文化艺术之乡”复评。持续做好爱国卫生、科普、人口计生、拥军拥属等各项工作。充分发挥工会、妇联、团委、红十字会等在公共服务和社会关爱中的积极作用。

四、坚持不懈抓治理，建设更加安全的城市

持续保持社会稳定。全力做好重大节点社会面防控，进一步推进“治重化积”专项治理工作，稳妥处理信访积案；推进信访工作法治化试点街镇建设，提高信访工作法治化水平。深入开展平安建设，做好反诈、禁毒、反邪教、非法客运整治等专项工作；持续打造金葵绿地公园平安主题教育基地、永宁路平安建设主题街区等平安文化阵地。不断加强法治建设，进一步发挥碧云涉外法治宣讲团作用，开展系列特色普法宣传活动，打造碧云涉外法宣站，提升涉外法治服务

能级；进一步完善法治助企服务包，整合区、镇法治资源为签约的 85 家中小企业提供组团式法律服务。

坚决守牢安全底线。严格落实安全生产主体责任，进一步完善大安全联席会议制度及“联动小组”沟通协调机制，扩大区域大安全监管信息收集网，提升联动监管能力。加强安全隐患排查治理，继续做好危险化学品管控、畅通消防通道、电动车安全、建筑施工安全、电气安全等专项工作。动态掌握辖区内监管企业底数，推进企业建立健全管理档案，督促落实企业安全生产主体责任。加强安全宣传教育，进一步扩大安全宣传覆盖面，丰富宣传形式，增强宣传教育实效。持续做好食品安全、防汛防台、应急管理等工作。

妥善解决历史遗留问题。推动各类“旧账”“老账”问题归零、工作闭环。以打硬仗的精神，加快解决集体企业历史宕账清理、安息堂房屋产权证办理等遗留问题；以勇于破局的状态，积极协调新区相关职能部门推进类住宅燃气安全、部分动迁征收安置房产证办理难等疑难问题处置；以管长治远的决心，做好历年竣工决算审计结存项目去存量、产业用地“用非所用”整治等后续工作，完善各类长效管理制度，避免问题反复发生。

各位代表、同志们，下半年任务依然艰巨繁重，让我们在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，紧紧围绕年度目标任务，加快推进民生实事项目，开拓创新、求真务实、迎难而上，为将金桥镇打造成“金色中环发展带”上的耀眼明珠而

持续奋斗！