

政府工作报告

——2022年12月27日在浦东新区

高行镇第五届人民代表大会第三次会议上

镇长 祝海红

各位代表：

现在，我代表浦东新区高行镇人民政府，向大会报告政府工作，请予审议。请列席代表提出意见。

一、2022年工作回顾

2022年是极不寻常、极不容易、极不平凡的一年。面对世纪疫情与百年变局叠加，我们以实干实绩喜迎党的二十大召开、以落细落实贯彻党的二十大精神，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，全面深化“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”要求，高效统筹疫情防控和经济社会发展，全力打赢大上海保卫战，全力推动经济恢复重振，全力践行人民城市理念，有力有效推动高行事业取得新进展。

一、紧握发展主线，坚持战略牵引、产业升级，这一年我们有效克服外部影响，全力稳住经济发展“基本盘”。我们始终坚持发展是第一要务，以自身抓发展的确定性应对外部的不确定性，经受住了疫情冲击和经济下行的双重考验，发展指标呈现持续回升增长态势。

（一）经济发展彰显韧性。面对严峻复杂的国内外形势，特

别是突如其来的新冠疫情严重冲击，经济运行“一波三折”。从疫情封控“暂停键”，到复工复产“重启键”，再到按下发展“快进键”，经济运行呈现高点开局、深度回落、快速反弹、持续恢复的“V型发展”态势。1月实现“首月开门红”。3月以来受严重疫情冲击，大部分指标在5月达到最低点。6月以来，全面推动各行业复工复产，把失去的时间抢回来、把落下的任务补起来，主要经济指标持续向好。截至11月，税收收入17.8亿元，全年预计完成18.5亿元，年度税收完成率全区第一名；一般公共预算5.3亿元，全年预计完成6.1亿元，公共预算收入考评全区第四名；全社会固定资产投资31.2亿元，考核列全区第二名。引进内资新设项目数1001家，完成全年指标250%；内资注册资本66.3亿元，完成全年指标265%；认定高新技术企业12家；商品销售总额468.7亿元；工业总产值62.1亿元。各项主要经济指标都较好完成了考核任务。

（二）创新升级释能增效。积极融入“五高联动”发展格局，加强与科创企业主力军合作共赢，在转型发展中提升新经济发展能级。上海船舶动力创新中心获评大企业开放创新中心，艾迈柯思贸易区域性总部获批，良信电器蝉联2022上海百强企业5大榜单。进博会期间，一批高行企业精彩亮相并完成重大项目签约。每季度举行“五型经济”项目签约大会、银企对接会，为提振经济注入新动能。推出《高行镇关于进一步加强投资促进推动高质量发展的实施意见》，运用会计事务所、律所、专业机构等渠道资源，提升专业机构参与投资促进的积极性，吸引更多项目落地。

（三）营商环境拓渠向优。坚持“服务至上”理念，持续落实重大项目领导联系制度和重点企业服务专员机制等“保姆团”。认

真落实国家“33 条”、市“21 条”、区“15 条”稳经济措施和纾困惠企政策，及时解决企业面临的实际困难。加快推动“一企一策”差异化举措精准帮扶，加快推进财政扶持和“高企”补贴办理，有针对性缓解企业压力。鼓励镇农村集体经济组织减免疫情期间承租企业部分房租，帮助小微企业渡过难关，助力企业提振发展信心。推出森兰大厦（高泰大楼）、和韵商务楼、高宜家园商业街三大空间，为企业提供投资沃土。推出高行人才服务保障“五大体系”15 项举措，打好人才发展和人才服务“组合拳”。高行人才公寓信息平台正式上线，推出“寓见·高行”系列多层次公寓，满足各类人才的居住需求，助力高质量发展。

二、紧贴民生需求，坚持规划先行、优质均衡，这一年我们满足群众美好期待，倾力提升城市生活“幸福感”。对标群众对美好生活的向往和新期待，着眼布局合理、优质均衡服务，整合空间资源、精准服务供给，不断增进民生福祉，提升群众幸福感受度。

（一）以顺民意为基础，城市更新高起点定位。结合产业发展、公建配套、生活空间等进行镇域规划评估，促使空间结构与城市规模、产业方向、生态容量等相适应。推进 2022 年新市镇控制性详细规划包括工业园区转型升级项目和太平洋钢管厂土地储备项目在内 4 个地块的规划调整评估。加强土地管理和开发力度，完成 3 个商品房以及菜场地块出让，加快公益性地块土地手续办理。全面推进高行旧集镇和东沟、界路“城中村”顺利清盘腾地，一批公建配套项目和民生工程启动实施。稳妥解决历时多年的黄家头剩余 10 产居民安置遗留问题，排摸梳理桂家宅“厂中村”项目剩余 24 产居民“两清”资料，为区域内环境治理和动迁征

收项目尽早重启提供决策依据。

（二）以厚民生为要，实项目高强度建设。始终把民生工作放在心上、抓在手上，切实办好百姓“心头事”。全力克服疫情影响，优化流程、加快推动民生项目早开工、早投用。78 个财力项目建设全面启动，20 项重大工程和 20 项民生实事项目全面推进。完成华高一村、华高二村、浦煤新村综合整新项目工程，启动浦江东旭公寓和高弘、高海家园综合改造工程。加速公建配套和保障房项目建设，高宜家园交付入住，A-4 地块保障房、G02-10 地块小学、G03-10 地块初中教育配套项目以及芳菲路、芳湄路、行南路开工建设，大顾家宅 C02B-06 地块、G09-02 地块保障房项目、历史文化公园（一期）年内竣工。“15 分钟服务圈”提质增效，形成教育、卫生、养老、文化、体育设施补缺和功能完善推进计划，已竣工项目 11 个。完成全镇居民区充电装置与电瓶车保有量 1:4 的既定目标。

（三）以安民心为本，社会事业高质量推进。从群众“需求侧”发力，加大民生保障力度，慰问困难家庭 6135 户。对纯老家庭、残疾人等重点人员发放爱心大礼包 9490 份，保障 308 位老人助餐服务。“老伙伴”项目受助独居高龄老人 730 人，完成老年人体检 8840 人。做好儿童服务项目落地，设立社区“宝宝屋”，继续实施“中华武魂”项目。做好重点人群关心关爱，发放阳光宝宝康复补贴、残疾人交通补贴百万余元。持续加强双拥工作，走访慰问优抚对象 65 人次，建立新区首家商务楼宇退役军人服务点。确保民意诉求“一线通达”，办理 12345 市民热线工单 11097 件，按时办结率 100%，年终考核优秀，位列全区各镇第一名。持续提升“一网通办”效能，受理线上线下政务服务业务 8.1 万件。

积极搭建就业平台，新增岗位 1217 个。

三、紧扣生态主题，坚持对标一流、内涵塑造，这一年我们扩容绿色生态发展，致力诠释城市形象“品质感”。拓展高品质绿色生态空间，提升文化内涵，呈现注重人情味、体现高颜值、充满亲近感、洋溢文化味的城市表情，让高行更有温度、更为雅致、更显韵味。

（一）擦亮环境底色。结合全国文明典范城区创建、中央生态环保督察、长江经济带生态环境突出问题整改等专项行动，开展环境卫生、道路顽疾、背街小巷等专项治理。建立落实“六项运行机制”，制定“五违四必”环境综合整治行动方案。全面完成带征土地和“三用”土地专项整治任务，开展东沟区域环境综合整治和双桥路餐饮商铺违法排污综合整治。全面落实“河长制”“林长制”，全年河长巡河率、履职率、处置率均达 100%，水质考核断面全部达标。完善“林长制”责任体系与配套制度，完成绿地、林地、湿地“一张图”权属普查。

（二）提升街区亮色。以“城市更新”和“空间治理”为切入点，推动缤纷社区、绿地、公园、桥下空间品质显著提升，养护管理更显精细。推进金京路-东靖路、双桥路-杨高北路等 14 个点位“生活秀带”和高行家园、东靖苑二期等 9 个小区点位“缤纷社区”建设。全镇所有社区完成绿色社区创建，3 个社区获评市级示范单位。启动周家嘴路隧道门户城市景观提升工程。完成启帆路-繁锦路“美丽街区”一期建设。金高路等 4 座桥下空间实施环境品质提升、功能开发利用，成为居民休闲娱乐、健身交流的共享客厅。创成首批区级低碳社区。

（三）厚植人文成色。聚焦文化服务品牌，打造文化“新地

标”。持续打造“书香高行”文化品牌，培育十个阅读示范点、十佳读书活动项目、十佳阅读空间，开展“第十六届”读书节主题活动，荣获全国首家“全民阅读示范街镇”。开展“云游高行”主题活动，提高阵地功能建设，探索市民学校管理运营新模式。情景剧《情暖幸福里》被指定为浦东新区加装电梯推进大会唯一政策宣传小品。

四、紧抓精细管理，坚持智慧治理、韧性安全，这一年我们深化共建共治共享，奋力提升基层治理“配置核”。聚焦精细化科学精准施策，不断创新治理方式、激活基层活力、提升治理能力，为人民安居乐业、社会安定有序提供强有力的体系支撑。

（一）着力提升基层治理成效。持续推动“家门口”服务提质增能，做实做强“三会”实训室，引导居民参与社区事务民主协商，在“加装电梯”“三微三美”、停车位项目等工作中发挥重要作用。完善多元参与社区治理微网格，以“参与式社区规划”为着力点，统筹专业力量和社区自治共治力量，创建二星级及以上“美丽楼道”291个、“微更新”点位118个。印制社区达人地图册，通过项目化运作，扩大社区达人影响力。“爸爸在家、守护成长”获评全区十个最受欢迎“家门口”服务项目。新建南行第二居民委员会，让服务半径有效可及可达。

（二）全力推动城市安全发展。聚焦平安建设，有效维护辖区社会治安稳定，二十大、进博会等重点时段社会面形势平稳有序。完成6个“平安屋”点位建设，平安小区创建率达90%以上。大力开展社会治安顽症治理，报警类警情数1761起，同比下降22.4%。做实人口服务和管理工作。推进燃气安全“百日行动”和危化品专项整治行动。做好应急预案修订、应急联动机制完善、

应急队伍保障，做好防汛防台工作。发挥“食品药品科普站”公众平台作用，积极推进食品安全社会共治。在全区率先开展应急管理能力标准化示范点建设，浦东新区应急管理标准化和安全治理智慧化现场会在高行召开。

（三）致力推进智慧社区建设。做精做细数治智治，“一网统管”提升治理实效。通过“鹰眼”巡扫、视频巡视、单兵巡查、“神经末梢”，推进“一屏总览、一网感知”建设，“高行中脑”接入公共安全类物联感知设备 583 个，“社区小脑”新增接入社区消防类物联感知设备 4150 个，筑牢智能统管“一张网”，“一网统管”年度考核优秀，位列全区各镇第一名。总结和欣、和韵小区“数治”智慧社区建设实践，推进高宜家园智慧治理优化提升。“新一代两全两通型智慧社区”项目获评上海社会建设和基层社会治理十佳创新展示项目。作为全区唯一试点，率先构建上海市城市体检街镇指标体系，形成高行城市体检报告，精准绘制城市体征图，为推动城市精细化治理提供科学决策依据。

五、紧乘法治思维，坚持依法行政、公平正义，这一年我们持续做优法律供给，聚力激活法治建设“基因链”。提高运用法治思维和法治方式解决问题能力，加强矛盾纠纷预防调处，不断提升法治建设水平。

（一）注重多措并举，做优基层法律供给。扎实推进在法治轨道上的全过程人民民主，高行镇被授予首批区级街镇基层立法点。完善“家门口”法律服务，建立“1+5+X”联合接待调解机制，依托法律咨询热线打通服务群众“最后一米”，建立法律服务实体、热线、网络三大平台，为基层提供法律建议和咨询 134 次。因地制宜打造法治文化长廊和法治公园。创新“沉浸式”普法方

式，开展法治游园会等主题活动，打造多元化线上线下法宣平台，让普法宣传更接地气。

（二）运用法治思维，加大矛盾化解力度。充分发挥人民调解工作室作用，调处各类矛盾纠纷 1320 件，调解成功率达到 99% 以上。成立高行镇物业管理纠纷行政调解委员会，完善“大调解”工作格局和物业领域矛盾纠纷化解新机制，共调处物业管理纠纷 1049 起，满意率 98.4%。打造移动调解室，实现线上线下调解相结合。坚持依法依规处置化解信访矛盾，做到案清事明，法理情相结合。

（三）坚持依法行政，加强政府自身建设。巩固首批上海市法治示范镇创建成果。设立外高桥法庭“法官工作室”，推动司法惠民十项措施进入社区。“法治保障助力河长制长效落实”入选区级依法治理优秀案例。发布合同管理工作手册，促进合同审查规范化。深入开展“纪审一体化”和全口径预决算审计监督。充分发挥法律顾问在重大决策、涉法案件、化解纠纷等工作中的积极作用，行政诉讼负责人出庭率 100%。重大行政决策更加制度化、规范化，深化政务公开，公文主动公开率 100%。办理人大代表建议 9 件，代表对办理结果 100%满意，对办理人态度 100%满意。

同志们，即将过去的这一年，不同寻常。新冠疫情“倒春寒”让人刻骨铭心，面对前所未有的严重疫情，全镇上下认真贯彻中央和市、区部署要求，构建实体化运行、扁平化运作、高效化运转的疫情防控指挥和应急处置体系，以强烈的责任担当、果断的综合施策、周全的服务保障，从快从严从实抓好疫情防控，成为全区感染人数最少的街镇之一。6 月份以来，把握好发展与防疫

的关系，加强政策解读、舆论引导和科普宣传，顺利实现从“防传染”向“保健康”平稳转换。

借此，我代表高行镇人民政府，向在疫情防控中作出重要贡献的广大医务人员、基层工作者、公安民警、志愿者、下沉干部、工程建设者、城市保供服务人员等，向识大体、顾大局的高行人民，致以诚挚的敬意！向对政府工作给予积极支持的人大代表，向全镇广大干部和辛勤工作在各行各业的全体人员，向所有关心、支持、参与高行建设发展的社会各界人士，表示衷心的感谢！

与此同时，我们也清醒地看到，与高质量发展要求相比存在的主要不足是，规划受控多年，需要持续更大力度地争取自贸区核心功能溢出承接的产业新基地；投入更多精力协调争取市区部门早日对战略留白区域的规划研究；基于城市化率高、人口密度大，给公共事业、城市治理带来较大压力，现代治理体系 and 创新能力还有待进一步提高。我们必须直面差距和问题，担当作为、探索实践，在多重战略目标中寻求动态平衡、在多重约束下找到最优解，进一步加快解决制约发展的瓶颈难题。

二、2023 年主要任务

当前，高行正处于全球经济企稳回升的**战略机遇期**、使命任务引领示范的**红利叠加期**、发展动能层次变革的**瓶颈突破期**、历史遗留矛盾难题的**破解攻坚期**和人民美好生活向往的**加快实现期**。面对千载难逢的机遇、千帆竞发的态势、千钧负重的责任，贯彻党的二十大精神和浦东引领区部署，必须树牢“**奋进新征程**”的赶考信念、增强“**建功新时代**”的使命信心，更加汇聚高

质量发展之力、走好现代化治理之路，**建设高质量发展精品城区、打造中国式现代化先行镇。**

2023 年是全面贯彻落实党的二十大精神开局之年，是浦东打造社会主义现代化引领区和实施“十四五”规划承上启下的关键之年，也是持续建设卓越品质高行的奋进之年。我们要全面落实中央经济工作会议和市委、区委全会精神及镇党代会部署，坚持稳中求进、注重科学统筹、强化使命担当，坚决贯彻“稳字当头、敢字发力”的工作基调，做到稳中求进，以“稳”的基础更好地保持“进”的势头，**聚焦“高质量发展精品城区”有所进**；做到敢于担当，紧扣金拇指、后花园、幸福镇定位，**聚焦“中国式现代化先行镇”有所为**。我们要坚持系统观念、底线思维，对标对表、深化细化，当好施工队长、狠抓工作落实，加快推动党的二十大精神在高行落地生根、开花结果。

2023 年经济社会发展的主要目标任务是：税收计划入库 23.2 亿元，比 2022 年预计完成数增长 25%，力争超额完成 24 亿元；财政预算收入 9.1 亿元，比 2022 年同口径预计完成数增长 12%，力争超额完成 9.9 亿元；就业保障、民生发展等指标实现稳中有进、进中提质。

2023 年主要民生实事项目（15 项）：（一）G02-02 地块社区配套建设（含菜市场）；（二）东沟片区临时停车场建设；（三）浦江东旭公寓综合改造（含低碳社区）；（四）高海、高弘小区外保温维修及综合改造；（五）整小区和既有多层电梯加装；（六）东沟 02-03 地块口袋公园打造；（七）莱阳路启帆路等主要路口“生活秀带”空间改造；（八）繁锦路（芳菲路-洲海路）“美丽街区”建设；（九）微网格功能服务提升工程；（十）平安高行综

合治理站和移动“平安屋”建设；（十一）东沟三居文化体育公园整新；（十二）浦东北路桥下空间改造；（十三）镇域独居老人家庭可燃气体智能报警项目启动；（十四）2023年缤纷社区建设；（十五）精品公厕建设。

2023年重大工程建设项目（15项）：（一）住宅小区雨污混接改造工程；（二）G03-10地块配套初中；（三）G02-10地块配套小学；（四）G09-01、G03-16地块配套幼儿园及E01-07地块幼儿园；（五）韶光路新建工程；（六）南新路新建工程；（七）东沟A-4地块保障房；（八）旧集镇“城中村”B3-3地块文化用房；（九）高行街建设工程；（十）东沟界路“城中村”B-3地块社区公共服务设施；（十一）东沟界路“城中村”A-1地块社区配套商业；（十二）芦九沟河道工程；（十三）河道轮疏工程；（十四）炼钢浜新建工程；（十五）E01-06及G08-01地块邻里中心。

围绕上述目标任务，我们将重点做好以下几方面工作：

一、聚焦创新引擎，开辟优布局、提能级的经济发展新赛道，打造高质量发展现代化先行镇。党的二十大报告提出“开辟发展新领域新赛道，不断塑造发展新动能新优势”。我们要以规划引领拓展空间、以创新驱动增添动能、以机制赋能激发活力，纲举目张抓发展、项目为王促投资、全力以赴拼经济，着力打造创新创业新引擎、发展现代产业新集群、优化营商环境新高地，持续推动产业升级和动能更新，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

（一）开拓产业新空间。立足高行实际，以森兰地区中心建设为目标，运用系统性思维，进一步优化整体产业布局。牢牢把

握好“城中村”“厂中村”加快推进的有利契机，以新一轮“五违四必”环境综合治理作为有效抓手，持续攻坚规划优化调整的政策瓶颈和现实可能，积极统筹包括3个商品住宅、5个商业、10个公共空间在内18个用地的土地储备出让工作，为经济高质量发展保驾护航。立足规划现状，精准研究产业新空间，把最稀缺的资源和最黄金的地块让给好项目，让土地和空间来等好项目。把全生命周期管理理念贯穿区域规划、建设、管理全过程、各环节联动，主动协调市区相关部门，积极推动战略留白重点区块储备和滨江发展带控详规研究，全面提升空间承载力，盘活滨江沿线低效利用闲置载体。持续推进洲海路商务文化走廊开发建设和高行工业园区转型突破，为产业能级提升腾挪空间，为引领区高端产业导入留足空间，主动承接自贸区溢出的核心功能，努力早日实现新产业新基地的美好愿景。

（二）塑造发展新动能。积极参与“五高联动”一体化发展格局，以区域经济发展为重点，以成果共享机制为保障，构建规划建设、项目管理、招商服务的一体化发展新机制，形成招商联动、财力共享、税收落地等制度安排。与外高桥集团、浦开集团、金桥集团、东岸集团等形成发展联盟，借力借势借平台推进区域经济高质量发展。全力支持“五型经济”创新发展，大力发展数字经济，勇于开辟新领域、制胜新赛道。鼓励先进制造业、现代服务业、数字经济、人工智能和商贸商圈经济、航运研发、总部创新经济、直播流量经济等主导产业做大做强，构建高行产业发展“新八景”。支持优质科创央企创新发展、大企业开放中心功能平台建设等提能升级，在产业链、价值链、创新链上引导延展、辐射带动、合作共赢，做到从“粗线条产业”向“细分赛道”聚焦、从“抓

单体项目”向“营造生态”拓维、从“量的增长”向“质的提升”用力、从“末梢端点”向“两个扇面”扩展。更好稳预期、强信心、促发展，大力营造市场化、法治化、国际化营商环境，进一步营造国企敢干、民企敢闯、外企敢投的制度环境。大力提振市场信心，有效改善社会心理预期，为市场主体撑腰、打气、鼓劲、解难，进一步增强发展信心。

（三）注入招商新活力。持续营造市场化、法治化、国际化一流营商环境。树立招商一盘棋的大局观，形成多元招商的新态势，大力开展活动招商、平台招商、专业招商。有效运用专业机构的服务资源和集聚优势，充分发挥商会、协会的桥梁纽带作用，主动对接“好人家”专业服务机构和平台，吸引优质项目、重大项目落地，让更多区域总部和标杆企业扎根高行，在以产兴城、以城引人等方面发挥更多的综合效应。落实“管行业就要管招商，管项目就要管招商”职责，优化“1+1+X+Y”全镇域招商激励机制，形成“千军万马齐招商、千方百计抓项目”的新格局。对存量、闲置、低效的集体资产重新功能定位，以租招商、租税联动来提升价值效能。深化实施人才保障计划，加快推进人才公寓建设，探索完善人才服务机制，努力把高行打造成具有更多比较优势和服务魅力的人才集聚高地。持续发挥“保姆团”的组织优势、政策优势，大力吸引和支持更多的优秀企业愿意来、留得住、发展好。要切实落实“两个毫不动摇”，从政策和舆论上鼓励支持民营经济和民营企业发展壮大。各级干部要进一步解放思想，主动走访关心企业，更好为企业解难题办实事，构建亲清政商关系。

二、对标群众期待，呈现增供给、育亮点的城市生活新风貌，打造高品质生活精品城区。以“推动力度大、完成时间早、标志

性成果多、群众满意度高”为工作导向，把宜居、宜业、宜学、宜游、宜创的城市环境建设摆在更加突出位置，推动城市面貌更加靓丽，基础设施布局更加完善，公共服务更加优质均衡，生态环境更加宜人。

（一）城市更新提质增速。持续开展新一轮“五违四必”环境综合整治，通过“拆建管美用”工作机制有序运用，加大力度攻坚环境管理顽症痼疾，让背街小巷通过整治成为“风景线”，无违建小区创建率达到 95%，基本消除群租乱象。加快推进历史遗留问题彻底解决，打基础、利长远，进一步夯实高行幸福镇的底板。以打造高品质“现代化精品城区”为重要抓手，把人民民主贯穿全过程，问需于民、问计于民、问效于民，把人民群众的获得感、幸福感、安全感作为最根本的衡量标尺。经线上线下征集民意，最终形成实施 76 项财力投资建设项目，包括 G 地块学校、E 地块邻里中心、“城中村”建设等 15 项重大工程项目和浦江东旭公寓综合改造、文化体育公园建设等 15 项民生实事项目，年后将全面启动、全面推进，持续打造开放共享、有温度温情的宜居社区、品质生活，让高行人民年年体验到城市更新带来的美好期待。

（二）社会事业提级增效。聚焦“15 分钟社区生活圈”，紧扣目标愿景、需求清单、布局蓝图和行动计划，强化保障，加大投入，全力推进，确保取得实效。根据常住人口配置公共服务资源，针对性地加强托育养老、商业、文化、体育等优质服务供给，建成标准齐全、系统完善的社会事业资源配置标准体系。坚持就业优先，千方百计促进高质量充分就业。聚焦“一老一小”，加大对老年人、儿童关心关爱力度，增加设施供给，强化服务保障，体现城市温度。深化“家门口”养老服务站，提供微日托、微助餐

等基本服务及微健康、微生活、微顾问等拓展服务，积极探索社会化养老设施共建共享。推进社区托育服务多元化，依托“宝宝屋”和科学育儿指导站，满足不同家庭托育服务需求。

（三）环境效应提档增色。立足人与城市和谐共生，以“河长制”“林长制”为抓手，促进生产生活生态“三生融合”。统筹考虑生态业态、风格风貌、城市色调、人文表情，形成城市环境品质一体化谋划推进，打造高品质的“缤纷社区”“美丽街区”“生活秀带”。结合迎宾道路、口袋公园、主题绿地等城市景观的迭代，提升周家嘴路隧道门户形象、打造启帆路-繁锦路“美丽街区”等，试点安装从浦东北路到金京路的东靖路路段亮灯工程，为高行的白天与黑夜增光添彩，闪现与众不同的美与靓。让“道路+”“公园+”“生活圈+”在街区、社区、小区落地见效，让街区焕新出彩，让空间适合共享。持续打造“书香高行”文化品牌，做优图书馆、城市书坊、特色书屋、“家门口”阅读空间等公共文化空间，引进大咖书局给居民群众提供更加丰富优质的“精神食粮”。

三、深化共建共治，激发智慧化、精细化的社会治理新活力，打造高效能治理高行样板。持续推动治理手段、治理模式、治理理念创新，不断提升基层治理效能，打造宜居、安全、智慧城市。

（一）构建基层治理新格局。持续加强党建引领下基层治理体系建设，进一步健全共建共治共享基层治理格局，促进社区治理与社区服务有机结合，努力实现“管理无感、服务有赞”。实施社区微网格管理，以小区单元或若干楼组为基础划小做实社区微网格，优化治理幅度、细化管理机制、提升网格效能。完善社区生活圈建设，强化为民、便民、安民等各类服务功能，以社区党群服务中心为基本阵地，进一步整合社区内政府、市场和社会资

源。创新社会服务机制，促进服务资源高效配置和辐射带动，打造“全人全龄”服务格局。创新社区参与动员机制，深入推进分类治理，鼓励引导市场主体、社会组织、社会工作者、居民个人等参与基层治理，进一步构建人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体。

（二）建设城市安全新基底。持续巩固安全生产三年行动整治成果，推进安全生产标准化建设，压紧压实安全责任，健全风险防控机制。坚持风险防范源头治理，充分发挥市场主体、社会组织和人民群众等各类主体的作用，形成安全治理的强大合力，加快实现城市安全治理能力现代化。强化底线思维，开展安全风险隐患大排查，维护好城市安全和社会稳定。以“健全完善党政领导安全生产责任体系”为抓手，强化领导责任、部门监管责任、企业主体责任，聚焦突出问题，做到“责任落实无空档、监督管理无盲区”。研究确定市域社会治理重点项目，继续加强“平安屋”高行综合站、移动警务站建设，着力强化人口管理服务，以预警化、项目化方式推动安全工作见成效，进一步增强城市韧性。

（三）打造科技赋能新范式。用好试点浦东“城市大脑”4.0版，建设能力更为强大的“一网统管”平台，使人机协同、全面感知、智能预判、统筹调度等指挥智慧体系建设迈上新台阶。发挥数治智治在城市治理和应急管理上的特殊功能。助力解决街区市容环境管理的难点、堵点，有效提高动迁拆后土地管理精细化水平。依托“一平台、一大脑、一张网”，建成“平时常态监控、战时应急指挥”两级应急管理标准化应用场景，完善智慧应急管理平台，率先试点城市安全风险评估工作，精准精细绘制“风险地图”，提升城市风险发现、监测预警和隐患治理能力，构建“一网

全能”城市运行大安全网络。加强社区治理信息化支撑，深化“社区云”平台建设，推进资源共享，着眼“高效办成一件事”，完善“一网通办”远程智慧帮办等功能，推出更多面向居民、满足美好生活需要的智能化、便利化服务场景，让“数治”红利更好惠及群众。

四、践行执政为民，攀登重效能、强作风的自身建设新台阶，打造高水平行政法治型政府。全面提升政府治理现代化水平，更大程度激发市场活力和社会创造力。

（一）持续强化行政效能。加强机关效能建设，当好施工队长，完善政务服务体系，为企业和群众提供便捷、高效、优质的服务。各级干部要敢担当、善作为、察实情，以“时时放心不下”的责任感和只争朝夕的紧迫感抓好各项工作，自觉接受镇人大和人民群众的监督。加强机关作风建设，教育引导公职人员确立“想就想明白、做就做极致、干就干出彩”的奋进起点，保持“事事马上办、人人钉钉子、个个敢担当”的尽责精神，强化“分秒等不起、时刻坐不住、处处慢不得”的效率意识，树立“用数字说话、凭实绩交卷、以成效检验”的工作导向，更好担负起“促一方发展、为一方百姓、保一方平安”的时代重任，推动高行呈现全员添力新气象、全程竞奔新气势、全域出彩新气概。

（二）持续优化法治环境。聚焦创建为民惠民，全面深化推进法治建设，按照法定权限和程序行使权力、履行职责，依法处理社会经济事务。围绕保障和促进社会公平正义，全面推进严格执法、公正司法、全民守法，提高严格、规范、公正、文明执法能力，进一步提升法治高行成色，让法治成为经济社会发展的硬核“软实力”。有效整合各方资源力量，加强法治咨询、宣讲、体检等服务，形成项目化、组团式、互动式的法治服务模式，为群

众切实解决“急难愁盼”的法律需求。继续完善社会矛盾纠纷多元调处化解机制，构建大调解工作新格局，创建“法为本、理为先、和为贵”的法治文化品牌。

（三）持续深化廉政建设。坚持源头防范，紧盯重点、抓住关键、堵塞漏洞，解决好“钱从哪里来”“用到哪里去”“具体怎么用”等问题，对重点工作、重大工程、重要事项实行项目化闭环管理，把有限的资源和财力更加高效地用在推动发展、为民服务上。加强集体资产监督管理，健全长效监管机制。久久为功推进廉政建设，持续营造风清气正的政治生态，努力开创政府系统全面从严治党新局面。

五、坚持人民至上，构建强体系、优服务的公共卫生新格局，打造高效化协同健康城镇。经历三年的新冠疫情，如今终于将要迎来阳光明媚的春天。我们要全力以赴打好疫情防控主动仗，把进一步完善公共卫生服务保障体系、增强群众健康意识摆在更加重要位置来抓，更好地守护人民群众安康。

（一）强化组织领导。要提高政治站位、统一思想认识，众志成城、攻坚克难。面对疫情防控的新形势新任务，我们要坚决贯彻落实中央和市、区部署要求，平稳有序优化调整措施，最大限度减少疫情对经济社会发展的影响。

（二）完善体系机制。把资源向社区倾斜、把力量向一线下沉，把联系服务群众的工作做深做细做实，进一步构建网格化防控体系，不断加强公共卫生和防控能力建设。重视深化社区卫生服务中心的基本医疗功能，充分发挥家庭医生作用，提升公共卫生服务能力。

（三）增强健康意识。持续做好宣传引导，及时回应社会关

切。坚持应接尽接原则，提升老年人疫苗接种率。抗疫没有局外人，防控没有旁观者。要广泛宣传居民群众进一步增强自我防护意识，自觉养成健康生活好习惯，当好自己健康第一责任人。

各位代表，同志们：**时代浪潮奔腾向前，责任使命催人奋进。**让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，**思想站位再提升、重点任务再聚焦、落实行动再加力**，进一步**坚定信仰信念信心、找准方向方位方略、激发动能潜能效能**，更好地将党的二十大精神 and 区、镇党代会部署学至更深处、干在更实处、落到更细处，以比学赶超、追求卓越、建功立业的实际行动，**奋力谱写建设高质量发展精品城区、打造中国式现代化先行镇的高行新篇章！**