

政府工作报告

——在北蔡镇第十九届人民代表大会第七次会议上

镇长 尚 忭

各位代表：

现在，我代表北蔡镇人民政府，向大会报告政府工作，请予审议，并请列席会议的同志提出意见。

一、2024 年工作回顾

过去一年，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，按照区委、区政府决策部署，在镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，坚持稳中求进工作总基调，聚焦北蔡“四个期”的目标定位，坚定不移贯彻新发展理念，推动高质量发展，基本完成了镇十九届人大五次会议确定的年度目标任务。

一年来，北蔡经济社会运行总体平稳，保持了持续向好、健康发展的态势。截至 11 月份，完成税收 27.74 亿元，同比增长 24%。规上工业总产值 67.94 亿元，全社会固定资产投资预计完成 91.45 亿元，招商引资新增注册资本 50.53 亿元，实到外资 121.05 万美元，新增亿元以上项目 4 个、龙头重点

项目 8 个。镇域成片“城中村”征收拔点工作提前一年完成清盘任务。北蔡集资公司第六元素未来空间项目获得产业准入。顺利完成第五次全国经济普查工作。北蔡镇商会被评为上海市“四好”商会。博华居委锦华苑获评“市十佳精品人防工程”。

一年来，我们主要做了以下工作：

一、全力以赴稳增长，经济发展优势加速累积

认真落实市、区出台的各项政策举措，紧盯工作目标，进一步压实责任，推动经济恢复发展。

（一）产业特色愈发显现。北蔡产业社区北区围绕重点产业和区域规划，大力推进凯德、帝奥微、季丰电子 3 个优质项目，计划总投资额 16.03 亿元。凯德项目 11 月开工建设，帝奥微、季丰电子项目已完成产业准入，实施方案稳步推进。**北蔡产业社区南区**加快打造“元宇宙”特色，举办第二届全球元宇宙创新发展论坛。开展元宇宙课题研究，提出元宇宙产业合规制度的立法建议。**创新孵化体系逐步形成**，北蔡科技孵化器体系吸引 100 多家企业落户。思特威@北蔡机器视觉感知创新赋能中心（GOI）建成，镇级孵化器一期被认定为新区“创业孵化基地”。开展“创学堂、创未来”各类活动超 20 场，举办“创客中国”上海中小企业创新创业大赛，跟踪优质创业项目，纳入招商目标库。

（二）安商稳商持续发力。优化楼宇招商，纳管落地阳光保险、梦之路科技等重点企业 18 家。举办“聚焦创新驱动 赋能高质量发展 2024 北蔡镇投资促进会”。**加强产业链招商**，积极对接华勤、思特威等“龙头”“链主”企业，成功引进蜀凯新能源等一批企业。**完善企业服务**，推行重点企业“服务包”制度，落实服务专员。三大企业服务品牌开展 16 场活动，助力岱美、红星美凯龙、勤宽等 5 家重点企业高管人才落户，推荐瑞慈医疗为张江科学城人才引进重点机构。**北蔡现代产业社区服务管理中心**正式启用，定制员工班车，筹建御河企业公馆业委会，组织开展“午间一小时”、羽毛球比赛等活动 11 期。**建立人才公寓管理体系**，制订《北蔡镇人才安居财政扶持实施办法》，回租 100 套公寓开始试点运营。

（三）集资管理创新发展。加强集资监管，建设“上海市农村集体资产经营管理监督平台”北蔡板块，出台《北蔡镇农村集体资产租赁管理办法》《北蔡经联社账户预算及资金审批程序的规定》。完成镇经联社换届选举，推进实体化运行，首次完成镇集资企业当年度利润按比例分配到村。**优化集体资产结构**，持续开展优质存量物业收购工作，完成池上锦苑配套商业用房收购。**探索集资发展新路径**，北蔡资产管理有限公司被成功认定为园区开发平台公司，北蔡·第六元素未来空间项目已通过产业准入，总投资预估 6.98 亿元；积极参与

零星地块开发，南新社区 02-01 地块项目方案已通过。加强控股上市企业监管，及时跟进上海汽配生产线搬迁和产能提升，优化国际业务布局。**稳妥推进村组撤制**，完成同福第十村民小组撤制，启动中界沈家、杨桥西计村组撤制资产处置工作。

二、铆足干劲抓建设，城市更新格局日益清晰

按照现代城镇三年行动计划，“施工图”逐步变成“实景画”，全力打造精品现代城镇新格局。

（一）发展空间持续释放。规划调整取得突破，完成绿科路两侧部分地块规划调整，新增产业用地约 120 亩。锦绣路以西、高青路以北区域规划研究及编制取得批复；启动御桥社区 02 街坊、楔形绿地 C12-03 等地块、御桥社区卫生中心、消防站规划调整工作；开展联勤-南新“城中村”及上农批区域约 45 公顷产业空间拓展前期研究。**动迁征收成效显著**，联勤、南新“城中村”申请并顺利发行上海市首个国家发改委审核的专项债，一六、卫行等 6 个村 9 个区域“城中村”全部提前完成签约。莲林路工程、新希望研发中心项目均于签约首日完成清盘。**加快推动村民回搬**，10 月完成同祥雅苑西区 896 套房屋回搬，12 月完成萃宸璟庭 871 套安置房回搬，北蔡镇在外逾期过渡回搬问题全部完成销项。

（二）现代城镇加快建设。老旧小区综合整新区、镇两

级工程总计 9.5 万平方米，惠及 6 个小区 1322 户居民。通过缤纷社区项目对振东一居进行**低碳社区创建**改造，力争打造成为新区首个“近零碳”社区。**推进美丽街区建设**，御桥科创园市政道路和绿化提升基本完成，现代城镇典范区域基本成型；陈春路、下南路改造开工；北艾路提升形成方案，木樨园、莲泾花园等口袋公园相继开工。绿林路、莲园路 2 个乡村级**道路提档升级**项目通过验收。全面完成“**新时代城市建设者管理者之家**”床位任务。

（三）生态环境绿色低碳。河长制、林长制工作有力，7 条段星级河道、56 条段安澜（样板）水系全覆盖完成创建，森林绿地覆盖率达到 26.78%，持续保持全区前列。**加强环保监管力度**，针对北蔡工业企业、大型汽修、建筑工地、垃圾中转站等开展摸底检查和定期复核。完成第三次中央**环保督察**和区委环保督察工作，信访投诉件和环保督察问题清单均已完成整改销项。开展**餐饮专项整治**行动，建立餐饮选址负面清单，确保重点点位餐饮环境问题不“回潮”。

三、标本兼治固成果，城市治理水平稳步提升

开展违法居住专项攻坚和消防安全集中除患攻坚大整治行动。探索城镇治理新路径，提升宜居、韧性和智慧化水平。

（一）违法居住整治有力。集中开展违法居住整治专项

攻坚，排查发现的 5039 套违法租赁房实现动态清零，其中自行整改到位 4812 套，安全隐患整治 218 套，累计清退租客 2340 人，解除合同 548 套。健全常态化管理机制，针对 12345、信访等渠道投诉的违规出租情况，在规定期限内完成立案、整治等工作，落实闭环处置。查处违法居住类案件 61 起，处罚金额 65 万元，立案处罚数量位列全区第一。

（二）安全除患攻坚克难。开展电动自行车安全治理，深刻吸取“1·24”火灾事故教训，集中整改架空层 30 处、加装防火门 196 扇、防火隔断 62 处、消防喷淋等设施 74 个，完成非机动车库改造 95 个，新建普通车棚 90 个，改造光储车棚 6 个，安装智能充电桩 1700 个、充电端口 21568 个。巩固消防薄弱环节，紧盯类住宅、自建房等外来人口集中区域，清退钢瓶 1004 个，对 1 家电瓶车非法改装点位、17 起违规充电案件进行处罚，并查处整改多处农村多业态点位；开展“拆窗破网”专项治理，拆除防盗窗等障碍物 798 处，保障安全通道畅通。集中开展安全检查，累计抽查、夜查沿街商铺 13.2 万家次，处置“三合一”、违规充电等隐患 760 处，责令“三停”15 家，执法处置 94 起。完成厂房仓库消防安全全覆盖治理，排摸厂房仓库建筑 115 栋，单位数 205 个。六里地区华绣路消防站投入运行。北蔡镇获评新区 2024 年度基层消防治理优秀案例一等奖，全镇生产消防安全态势平稳可控。

（三）城市管理智慧精细。成功创建上海市市容环境综合管理示范镇，完成生活垃圾 3 个小压站、4 个惠民回收服务点、8 个精品示范居住区、221 个投放点的微更新、28 个误时投放点专项更新，完善垃圾分类专管员绩效考核模式。以地铁北中路站、陈春路站为重点，**加强共享单车乱停放治理。**全面推进小型建设工程备案登记工作，审核备案 328 家、责令停工 2 家、立案处罚 4 家，完善“一码通用”智能化管理系统，对 2000 余家登记在册沿街商户进行“一户一档”和“红黄绿”分类分级管理。拆除违法建筑 4.4 万平方米，整治违法用地 68 幅。以京浦路、成山路、锦绣路等路段为重点，做好户外店招店牌管理。加强小区周边广场舞噪音治理，在投诉较多的 8 处点位安装监测设备，有效解决扰民问题。**完善数字化治理基础设施建设**，为老旧小区 430 个电梯加装阻入系统，并接入市智慧电梯平台。实现 19 个小区机动车库和 38 个小区 85 个非机动车库信号覆盖。新增摄像头点位 307 个，安装临时摄像头 109 台次。为全镇 2719 户独居老人**安装烟感报警器**，将其中 92 户接入城运平台实施 24 小时监测。完成“智理北蔡”与“一码通用”融合，**打造“北蔡镇一网统管综合体系”**，组合申报国家数据局城市全域数字化转型典型实践案例和区域运中心浦东样板项目。**有效缓解“停车难”问题。**优化 13 个小区的停车管理规则，完成 3 个小区内部改

造挖潜。新增 4 处临时停车点为周边居民提供约 180 个停车位，协调中大型商超等 14 家单位提供约 4500 个潮汐式停车位。提升南新地区等已建停车场使用效率，新增约 200 个车位。开展僵尸车违停联合整治 10 次，处罚 33 辆。利用空地停车场，基本解决安达医院和一妇婴非机动车停放难、充电难问题。

四、用心用情惠民生，基层治理效能逐步彰显

关注基层治理和民生福祉，保障群众利益实现最大化，促进共同富裕，打造高品质生活。

（一）深耕基层治理责任田。完善基层组织架构。完成大华一居等 5 个居村的主任、委员补选工作，推进“阳光村务”和居村减负；绿星等 18 个小区完成新建业委会，应建尽建率达到 100%；绿川公寓等 16 个小区完成业委会换届；试点乾景雅园居委会代行业委会职责。**物业服务良性循环。**持续优化提升农村人居环境，农村物业化管理提质增能。完成玉兰小区等 34 个小区物业费提价，物业费收缴率达 90%以上；莲园路 310 弄等 3 个小区与虹南小区合并，莲安东路 80 弄等 8 个小区实现物业区域化管理，淘汰 2 家物业公司；**物业治理提质增效。**以“金桂北蔡治业课堂”为主题开展 26 场专题培训、6 场业委会沙龙和 30 场业委会任职培训，完成党建引领物业治理“双周简报”20 期。**精心打造自治项目。**美

丽楼道、社区微更新等 71 个居民区“自治金”项目全面完成，做好综合治理成果样本前期策划。**发挥达人积极效应。**新招募 50 名社区达人，开展“社创营”专题培训，为社区治理注入新活力。**创新社区共治实践。**打造北蔡“城市森林”市集活动品牌，开展活动 20 场，吸引 1 万多人次参与。

（二）深化“15 分钟生活圈”。做深做实养老服务。建成华绣综合为老服务中心、陈春日间照护中心、莲园长者食堂，逐步实现区域平衡。推出“樂好嘉”为老服务品牌，完善社区养老服务体系。组织 2.7 万老年人参加体检，完成 38 户老年人和 53 户残疾人家庭改造。“老吾老”、认知症筛查等项目服务长者 5000 余人。小区加装电梯签约 35 台、开工 33 台、竣工 25 台，超额完成新区下达指标。**抓精抓细为小服务。**全镇第一家“宝宝屋”3 月正式运营，累计照护幼儿 1546 次，开展活动 279 场，构建起“1+2+2”社区托育服务架构；积极开展校社联动，依托未成年人保护站定期开展困境儿童关爱工作，护航未成年人成长。**推进就业服务圈站点建设。**完成 3 个社区就业服务站点建设，不断夯实基层服务力量，提升就业服务便利性。完成“15 分钟生活圈”建设成效中期评估。

（三）绘就幸福生活实景画。拓展政务服务圈，受理中心六里分中心正式启用，综合窗口入驻产业社区服务管理中

心。加强社会救助兜底保障。2024 年慈善联合捐募集款项 610 余万元；元旦春节“帮困送温暖”和日常帮困覆盖 7.75 万人次，帮扶资金 8157.57 万元。推动高质量充分就业。新增就业 2016 人，超额完成镇人代会指标；城镇失业人员登记数控制在新区下达指标之内；全年投入促进就业专项资金 182.52 万元，惠及 5045 人次；累计举办招聘会 26 场。构建文明殡葬习俗。西山湾安息堂改造提升启动立项。

五、凝心聚力保平安，法治政府建设有新气象

“平安北蔡”建设深入推进、“法治北蔡”成为新的社会风尚，人民群众有更多获得感、幸福感、安全感。

（一）多管齐下形成合力。加强重点领域安全监管、全面实施“安全卫士”项目。做好 3 次超大台风（“格美”“贝碧嘉”“普拉桑”）、20 次大暴雨及低温雨雪冰冻等自然灾害防治工作。作为浦东新区试点街镇，完成“北蔡镇城市安全风险评估”工作。平安北蔡建设持续深化，加强“三所联动”、社区防范等工作，报警类警情同比下降 3.48%。建立北蔡镇反诈分中心，定期召开反诈工作联席会议，针对高发案件、易受骗群体精准开展防宣工作，共计 731 人次。定期在“北蔡家园”微信公众号、楼组微信群、电子屏推送反诈宣传，覆盖居民 1.8 万户，发放宣传资料 3 万余份。打造新时代“智慧+信访”北蔡样板，实现全周期管理，

截至 11 月底，285 个初信初访件实现按期办结率 100%、一次性办结率 98.34%。

（二）筑牢食品安全防线。完善食品安全基层治理体系，对照新区《工作细则》优化食品安全工作方案，调整包保干部组织架构，细化各方责任，形成工作合力；建立联络员工作制度，加强业务培训，提升属地管理效能，推动食品安全“两个责任”落实落细，全年现场包保督导 5340 户次，问题均已闭环整改。**建立食品安全委员会成员单位联席会议制度，**年内多次组织召开会议，查找薄弱环节并整改，跟进食品安全“两个责任”落实工作推进情况，共商校园餐安全保障、小餐饮备案流程、流动快餐车备案等内容。

（三）全面加强政府建设。持续推进政府职能转变，着力提高行政效率，推进政府治理体系和治理能力现代化。深入基层一线，研究解决一批群众急难愁盼和制约发展的实际问题。**提升审计监督质效，**制定《北蔡镇内部审计工作实施细则》，严格审价工程预算，筑牢资金安全防线，加强施工过程监督，保障工程规范推进。**深入开展党纪教育，**坚持不懈用党的理论和纪律凝心铸魂。重点纠治形式主义、官僚主义，进一步精简公文数量，为基层减负出实招见实效。**落实法治建设责任制，**积极做好复议诉讼，全力推进“三所联动”，律师于 5 月全面入驻北蔡、六里派出所开展工作。

国防动员、双拥共建等工作持续加强，退役军人服务保障体系不断夯实，优秀青年应征入伍，为国防后备力量建设做出积极贡献。对口协作、妇女儿童等事业稳步发展。根据新区统一部署，优化行政区域界线。稳妥推进历史遗留问题和信访积案化解。

各位代表，过去一年取得的成绩，是区委、区政府和镇党委坚强领导的结果，离不开全镇干部群众的共同努力。在此，我代表北蔡镇人民政府，向参与北蔡经济社会发展的全体劳动者和全镇人民，向给予政府工作大力支持的人大代表，向关心和支持北蔡发展的各界友人，表示诚挚的感谢！

在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到，面对新形势新任务，北蔡的经济社会发展还有诸多困难和问题。经济增长面临的不确定性因素依然较多，新质生产力培育发展需要付出更多努力，现代城镇建设还需提速升级，教育、医疗、养老等领域的优质资源供给仍不能满足群众需要，城市精细化管理还存在不少短板，政府治理能力现代化水平有待进一步提高。面对这些问题，我们要尽心竭力改进工作，采取更加有力措施认真加以解决。

二、2025 年主要任务

2025 年是“十四五”规划目标任务的收官之年，要坚持以

习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务和融入新发展格局。2025 年是北蔡镇现代城镇三年行动计划的收官之年，我们要全面完成百个项目建设目标，扎实开展“十五五”规划前期研究工作，以北蔡经济社会转型发展为引领，统筹现代城镇建设和乡村全面振兴，统筹高质量发展和高水平安全，勇于开拓、积极作为，在推进浦东引领区建设和张江科学城扩区中发挥更大作用。

2025 年北蔡经济社会发展的主要预期目标是：全年税收力争完成 32 亿元，同比增长 14%，实现在地工业总产值 100 亿元、全社会固定资产投资 90 亿元，全力完成新区下达的各项经济稳增长指标。

一、聚焦新质生产力，激发高质量发展新动能

（一）以关键指标为目标，全力以赴促经济稳增长。紧扣主要经济目标，用好经济运行监测等工作机制，把经济工作作为全镇工作的重中之重，紧抓工业产值和工业投资，保持存量企业产能平稳，扩大新引进项目生产规模，推动大企业产值跃升，降低下行压力影响。**继续保持固定资产投资平稳增长**，紧跟在建房产项目进展，确保投资额分摊合理规范；

紧盯新开工未纳统的安置房、商品房，推动尽早入库纳统。**新引进、新纳统一批大型企业**，鼓励存量企业做大规模，重点关注在地经营但未注册落户的企业，通过招引落地稳定生产经营规模。

（二）以优化结构为驱动，产业项目保存量拓增量。北蔡产业社区北区聚焦在建和已获准入项目，推动华勤全球研发中心一季度竣工验收并投产启用；思特威全球研发中心年底前完成地面竣工；推进凯德电子数字设计国际创新中心开工后的建设进度；确保帝奥微上海研发检测中心、季丰电子研发中心一季度摘地开工。北蔡产业社区南区加快产业引进和品牌培育，通过举办创新创业大赛、产业前沿论坛等活动，助力集资孵化器二期和思特威@北蔡机器视觉智能感知创新赋能中心（GOI）实现满孵，预计招引入孵企业 16 家，筹划孵化器三期建设。

（三）以架构重组为契机，全面提升招服管一体化。优化镇投促中心组织架构，统筹招商和服务，组建一支高素质专业队伍。加强纳统工作，招商重点从注册型企业转向实体型企业。做好产业链招商，紧抓一批华勤系“链上”企业落户，再储备引进 5-10 个重点项目，形成上下游集聚的产业效应。着力构建品牌效应，召开产业论坛 3 场、“走进北蔡”主题活动 2 场、各类投促活动 30 场以上，探索孵化“投早投小”机制，

加强招商扶持政策研究。做好人才安居保障工作，充分用好100套集资房源，联动社会公寓房源，完善财政扶持和安居受理工作机制。持续优化北蔡产业社区服务管理中心，对标国际一流营商服务和城市运营水平，打造“一站式”受理样板，提升数字化水平和服务实效。

（四）以保值增值为目标，推动集资创新稳健发展。重点推进“北蔡·第六元素未来空间”，确保按期开工，打造精品项目，主动跨前与4家意向企业对接，签订框架协议。继续完善农村集体资产管理制度和监管机制。鼓励企业转型升级，加快御桥04A-04菜场地块储备出让。力促集资物业参与回搬小区物业和公共事业管理。持续推进上海汽配规范运营，加强募资与信息披露管理，加快完成EHS体系建设。以海外建厂为契机，积极优化国际业务布局，拓宽新目标市场。稳步推进村组撤制工作，完成杨桥西计、中界沈家村组资产处置，启动同福村撤制和杨桥蒋家、中界陈家村组资产处置。

二、聚焦现代化城镇，彰显高品质建设新效能

（一）加快优化产城融合规划。积极推进土地征地不转性路径，加快速度点状供地，坚持规划先行理念，以服务民生、服务经济发展为导向，破解土地利用瓶颈。完善公建配套布局，围绕“宜居、宜业、宜游、宜学、宜养”的目标，推进“人民坊”、“六艺亭”建设。继续深化联勤上农批区域规划研究，

形成稳定方案；完成**御桥地区及北蔡楔形绿地**局部规划调整工作，做优社区配套，提升区域能级，增加体育设施、消防站及配套公服等功能；完成**南新社区** 8、9 街坊规划深化，加强中心城区土地功能复合利用效能，补充南新地区停车位缺口。

（二）加快推进现代城镇建设。老旧小区整新方面，实施南江苑、御桥二街坊等一批小区整新项目，总计约 30 万平方米，争取完成第一轮镇域全覆盖。**公建配套方面**，南新 3A-4 幼儿园、南新 9-6B 社区服务中心取得立项批复并开展征收前期工作，南新 4A-1 中学开工建设。**道路建设方面**，打通陈春东路、莲荣路等断头路，莲中路完成居民征收工作，协调推进中界杨桥区域主干道路建设。实施北艾路美丽街区、五星路提档升级项目，推进成山路景观综合提升。**社区环境方面**，振东一居做好市级低碳社区评选，完成御桥中心绿地、浦三路口袋公园、御桥广场口袋公园等项目，加快推进北蔡楔形绿地建设，城市森林初步显现。

（三）加快完成征收清盘。推动老集镇净地工作，确保历史项目尽快清零。**加快零星地块征收拔点**，全面完成北蔡六街坊、莲中路新建项目、御桥社区 15-01、13-03 国有土地储备项目征收工作。**切实保障征收安置房建设**，确保项目按节点交付，紧盯项目进度，确保工程质量，严格按照“保障

优先、配套同建”的原则推进基础设施建设，确保 9-1、9-8 地块村民按时回搬。完成“联勤、南新”城中村项目一级开发任务，全力推进土地清障和非居征收动迁工作，用好城市专项债，做好资金管理。协调新区建交委抓紧启动区域内项目开工建设。

（四）加快提升建设管理水平。增强土地管理水平，推进存量违法用地整治，遏制新增违法用地，严守土地利用红线，做好土地减量化立项及验收工作。**提升城市建管水平**，切实提高城建工作颗粒度和针对性，发挥镇财力投资项目验收小组和项目设计中心作用，确保镇财力投资项目的建设质量、建设项目的验收流程，提升工程项目的管理水平和质量。**加强拆后地块管理**，按照“长效健康，确保安全”的原则，稳妥做好征收后续管理工作。

三、聚焦精细化管理，提升高效能治理新水平

（一）增强部门联动多元化治理能力。树立综合治理理念，加强“内部小协作”和“外部大联合”，重点关注沿街餐饮、生鲜店铺等环境综合治理中较为薄弱的行业。**开展道路交通综合整治**，完善“电子警察”系统，整治道路乱停车难题。强化对 3 家共享单车公司管理，加强街面巡查和管理清运，有效解决地铁站、商圈等重点区域非机动车乱停放问题。通过微平台、车巡、非现场执法等手段，提升问题发现及处置效

率。探索完善“多格合一”综合网格运行模式，落实市、区重点工作，对标公安派出所警务责任区设置，拓宽延伸街区管理的全覆盖范畴。

（二）提升城市运行精细化管理水平。优化北蔡镇商户联盟总体工作制度，落实工作细则，树立商户自治意识，丰富活动方式，激发商户参与共治的积极性，共同维护街面环境。完善户外招牌管理模式，做好日常备案、审批、信息登记工作。常态化开展安全检查和问题处置，落实招牌设置人、建筑所有权人的安全管理责任。整合资源缓解停车难问题，完成困难小区停车规则优化，完成鹏岳路等 5 条道路划线新增车位 288 个，推动 12 条道路智慧停车改造，盘活道路车位 1300 余个。开发“北蔡镇停车智能化管理平台”，提升智慧停车管理数字化能级。

（三）深化一网统管智能化体系升级。提升城市管理智能化水平，为 450 台住宅小区电梯加装阻入系统，实现区域全覆盖。开发雨污水管道智能化管理系统，在管道易堵点、交汇点、排水口等网络节点安装流量、液位监测设备。整合现有的雨污水泵管理系统，实现一体化智能化管理。加快北蔡特色“一网统管”综合体系建设，做好人态、房态、商态等各类数据归集分析，夯实数据基座和战力基座，支撑各单位应急预案模拟演练；探索开发“无人机”智能巡航派单功能，

实现多元化问题发现渠道；升级优化住宅小区“一码通用”综合管理，持续开发更多领域场景应用。

（四）推进城市森林低碳化家园建设。持续改善镇域人居环境，做好日常工地管理，开展餐饮油烟、噪声、扬尘专项整治行动，构建完善高效的环境基础设施体系。**继续深化河长制、林长制工作，**拟推进 8 条中小河道疏浚工程，总长度约 2.52 公里。深入开展入河排污口整治工作，确保问题销项闭环。持续开展星级河道及安澜水系创建。全面提升林绿管养水平及美观度，做好“林长之家”科普宣传，开展示范点位创建。**完善零星绿化管养，**厘清地块权属，划定权责和管养界线，避免失管漏管。扩大点位排查，协同相关部门共同研究解决方案，确保无主管养零星地块得到妥善处理。

四、聚焦最关键小事，汇集高水平民生新势能

（一）夯实治理基础，激发自治共治活力。加强基层政权建设，“下好先手棋，打好主动仗”，提前研判、提前介入，提前解决，为 2026 年居村换届选举打好基础。**健全服务群众机制，**梳理基层工作制度，利用“四百”常态化走访、小区巡视等方式，推广“社情民意会客厅”。**强化多元主体参与，**结合街区党建平台，吸引汇集不同行业领域的志愿者、“社区达人”等协同治理，发挥居村自治带头人作用，用好居民会议、“三会”等协商机制，解决一批小区治理问题；分层分类推进

“自治金”项目，重点打造大华三居等 3 个综合治理成果样本，形成示范引领作用。

（二）提升服务能级，增强物业治理效能。优化物业治理机制，推广党员骨干参与物业服务监管，条件成熟的小区组建业委会监督和调解小组，发挥居委会指导和监督作用；推动物业服务事项和收费标准、业委会重大决策和经费使用全面公开；在紫叶二居等 9 个居委探索专职社工协助业委会开展日常运作的试点。**规范业委会运行**，推动教师公房等 10 个零星小区居委会代行业委会职责，指导池上锦苑和同祥雅苑 2 个新小区组建业委会。加强履职培训，对小区修缮、物业选聘等关键领域制定规范性指导手册。**引导物业服务提质**，推动剩余 5 个小区物业费提价，开展服务质量评价，形成优质优价良性循环；年内成立物业企业联盟，实现资源共享、难题共解；组织物业应急演练和技能比武，开展十佳最美物业人、星级物业小区经理等评选。

（三）“圈出”美好生活，加快服务功能配套。围绕“老有所养”，整合资源擦亮“樂好嘉”为老服务品牌，加快推进御桥综合为老服务中心项目建设，高青路养老院年内试运营，推进养老场所“建管并重”，提升可持续运营能力及服务品质。围绕“幼有所育”，通过“五进”模式，把科学育儿资源送到家长身边，为特殊家庭提供康复支持及育儿指导。以“北蔡学区”

为枢纽，深化校社联动，打通未成年人关爱服务的“最后一公里”。围绕“病有所医”，在产业园区（南区）布点卫生服务站点，提升公共服务配套。

（四）构建多元保障，筑牢高质量发展根基。围绕“劳有所得”，加强“创智北蔡·宜业家园”品牌建设，举办各类主题、专项招聘会 20 场，不断完善“一街三点”格局，把就业服务送到居村“家门口”。围绕“困有所助”，锚定困难群体，实现政府救助与社会力量互补；切实做好中界、杨桥等村征地人员社会保障；做实“北蔡镇预防和处置劳资纠纷工作小组”职责，提升劳动用工法治化、规范化水平。围绕“便民服务”，做好新一轮全市受理中心标准化评估迎检准备，推广“远程办”“上门办”服务，改造升级 15 个居委“远程虚拟窗口”延伸服务点，提供“点对点”上门服务。

五、聚焦群众感受度，弘扬高标准服务新风尚

（一）坚持党的全面领导原则。坚持把政治建设摆在首位，深入学习贯彻党的二十大精神，自觉把党的领导贯彻到政府工作的各方面、全过程。深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力。不断巩固拓展党纪学习教育成果，总结运用好党纪学习教育期间的好

经验好做法，严明政治纪律和政治规矩，真正做到学思用贯通、知信行统一，加大重要岗位干部纪律培训力度。不断结合实际，推动党纪学习教育融入日常、抓在经常，为推动北蔡高质量发展提供坚强保障。

（二）优化完善安全监管体系。优化镇安委办架构，明确职责边界，强化牵头协调机制，配强人员力量，确保全镇安全工作高效顺畅。**加强重点风险排查**，关注厂房仓库、“三合一场所”、工贸企业及居民区消防安全，加强违法居住和电动自行车的常态化整治；继续推进非居用户“瓶改管、瓶改电”工作。**持续推进站点建设**，统筹4个消防微站救援力量，定期开展演练培训，加快推动区级消防站一六村临时过渡点改造并投入运行。**发挥“安全卫士”专家优势**，针对重点行业领域进行跟踪评估，加大高危作业现场指导力度，落实治本攻坚三年行动。

（三）持续营造平安北蔡氛围。持续推进平安示范社区续创，积极开展“零发案”居（村）、“平安示范小区”“平安小区”“平安单位”的创建工作。发展壮大平安志愿者等群防群治力量，动员社会组织和力量参与基层社会治理和平安守护，形成“平安建设人人参与、平安成果人人共享”的浓厚氛围。**深化“全民反诈”工作格局**，充分用好线上平台、线下小区电子屏等载体，通过以案说法的警示教育，营造“全覆盖、零距

离、立体化”的反诈宣传氛围。通过反诈防骗指南进小区、进校园等方式，进一步筑牢反诈防护屏障。

（四）不断巩固政府自身建设。坚持依法行政，落实法治责任制，深入推进法治政府、效能政府、廉洁政府建设，不断提高执行力和公信力。加强行政规范性文件合法性审查，严格依照法定程序，谋划决策尊法、解决问题靠法、落实工作依法。积极做好行政复议、行政诉讼应对工作。**坚持全过程人民民主**，加强政务公开，自觉接受人大监督、司法监督、舆论监督。坚持“四下基层”，持续提升调查研究实效。进一步强化“三所联动”，发扬新时代枫桥经验，让矛盾纠纷发现在基层、化解在基层。推动“12345”市民服务热线提质增能，为企业群众破顽症、解难题。**坚持实干担当**，加强干部队伍建设，牢固树立正确政绩观，驰而不息纠“四风”树新风。巩固机构改革成果，建立和完善权责统一、集约高效的政府管理体制，持续为居村减负。

各位代表、同志们，击鼓催征,时不我待;奋楫扬帆,正当其时。让我们更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，开拓进取、创先争优，以更大的勇气和担当、更强的决心和干劲，更加奋发有为地打造“金桂北蔡城市森林”，为谱写社会主义现代化建设引领区新的北蔡篇章而不懈

奋斗！

名 词 解 释

1、产业链招商：指一种以产业链为基础，以产业集群为目标的招商引资方式。它的核心思想是围绕某个产业的上下游企业，通过政策引导、市场机制等手段，吸引相关企业集聚，形成完整的产业链条，以提高产业竞争力和区域经济的整体实力。

2、北蔡·第六元素未来空间项目：位于北蔡楔形绿地D09-01地块，规划建筑面积6.5万平方米，由4幢独立的建筑合围而成。总投资6.98亿元，全部为北蔡资产管理有限公司自筹资金，是浦东新区首个集资平台园区摘地新建产业项目。预计2025年开工，2027年完工投产。

3、“城中村”专项债：指省、自治区、直辖市和经省级人民政府批准自办债券发行的计划单列市人民政府发行的、约定一定期限内还本付息的政府债券。

4、消防处罚“三停”：对违反消防安全管理规定的单位，公安机关消防机构可以作出责令停产停业、停止施工、停止使用的行政处罚。

5、“自治金”项目：自治金是指由政府财政预算安排、社会募集或居（村）民自筹的，用于支持居（村）开展自治工作的相关经费。利用自治金，根据居（村）自身特点和广

大居（村）民实际需求，充分调动群众、驻区单位、社会组织等多方积极性，以居（村）民为实施主体开展的民主协商、多元参与的社区自治项目。

6、EHS 体系：环境（Environment）、健康（Health）和安全（Safety）三位一体的管理体系。它结合了环境管理体系（EMS）和职业健康安全管理体系（OHSMS），旨在通过系统化的预防管理机制，彻底消除各种事故、环境和职业病隐患，从而最大限度地减少事故、环境污染和职业病的发生。

7、“人民坊” “六艺亭”：“人民坊”是集中布局“十全十美”两种以上功能、具有一定规模、便捷服务周边的一站式服务中心。“六艺亭”是指为市民提供遮风避雨、休息驻留的小体量服务驿站。

8、“多格合一”综合网格运行模式：在街镇和居村之间科学设置综合网格，实现城市运行责任网格、公安警务责任区，以及行政管理、公共服务、政法综治等各类管理网格、服务网络“多格合一”、相互协调。

9、“一街三点”就业服务格局：本着“创智北蔡，宜业家园”的服务理念，根据“15分钟就业服务圈”社区就业服务站建设要求，围绕“六大服务功能”，结合北蔡镇就创培服务需求，设立以“北蔡乐业街”为引领，以莲溪、御桥、紫叶三个社区就业服务站点为支撑，形成具有北蔡特色

的“一街三点”的就业服务模式。

10、“樂好嘉”为老服务品牌：“樂好”是谐音“六好”的寓意，即医好、养好、食好、居好、安好、玩好，这“六好”全面覆盖了老年人生活的各个方面，是北蔡镇对老年人幸福生活的回应和承诺。