

中共上海市浦东新区祝桥镇委员会

祝委〔2022〕20号

关于印发《祝桥镇城市数字化转型专项 调研工作方案》的通知

机关各科室、各社区、各村（居）、各事业单位、各镇属公司：

现将《祝桥镇城市数字化转型专项调研工作方案》印发给你们，请认真贯彻执行。

特此通知。

中共浦东新区祝桥镇委员会 浦东新区祝桥镇人民政府

2022年2月9日

（此件公开发布）

浦东新区祝桥镇党政办公室

2022年3月2日印发

祝桥镇城市数字化转型专项调研工作方案

为深入贯彻落实习近平总书记关于网络强国、数字中国、智慧社会的战略部署以及市、区全面推进城市数字化转型的总体要求，践行“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，巩固提升城市能级和核心竞争力，构筑未来发展新的战略优势，现就祝桥镇 2022 年城市数字化转型情况开展专项调研，具体安排如下：

一、调研主体

本次调研主体为祝桥镇党委、政府，相关科室（单位）、数字化转型课题小组成员等。

二、调研对象

全镇社区、居村、企事业单位、区派单位、农业合作社等。

三、主要任务及责任分工

本次调研的主要任务，主要为以下两项。

（一）聚焦六个领域。摸清全镇经济、消费、农业、生活、治理、建筑等领域数字化转型现状，着力查找问题和短板，着重分析问题产生的体制性困扰、机制性障碍和政策性瓶颈，注重从回应紧迫需求，完善政策供给、强化制度保障的角度，提出切实可行的解决路径和对策建议。

1. 经济领域。重点调研物流仓储、智能制造、融资租赁、

航空服务等重点领域，探索通过座谈会、论坛等形式，为综保区内外企业搭建沟通合作平台，广泛开展招商引资，促进地区经济发展（**责任领导：范英；牵头部门：经发办**）。

2. 消费领域。依托日上免税、奥特莱斯等消费领域领军企业，重点调研在线新经济发展情况，以及智能交互技术集成创新、业态模式创新、服务创新和管理创新，在拉动消费新需求和培育经济新增长点的重要作用（**责任领导：范英；牵头部门：经发办**）。

3. 农业领域。重点调研云计算、大数据、物联网、人工智能等赋能农业生产经营管理情况；摸清创意农业、观光农业、都市农业等新业态以及游憩休闲、健康养生、创意民宿等新产业发展情况（**责任领导：范英；牵头部门：农发办、农投公司**）。

4. 生活领域。重点调研“一网通办”政务服务、公共卫生、体育运动、教育医疗、社区管理、交通出行、帮困扶助、文化体育等数字化转型情况，以及针对老年人、残疾人等特殊群体，提供的各类公共服务“数字无障碍”情况（**责任领导：郑晓兴；牵头部门：社建办**）。

5. 治理领域。重点调研“一网统管”城市运行、居村委自治共治、智慧政法、城市综合行政执法、市场综合监管等数字化转型情况（**责任领导：范叶青、赵勇华；牵头部门：平安办、城运中心**）。

6. 建筑领域。随着系列重大项目集中开工，日益增长的数据量和日益丰富的应用场景，对建筑云的能力、形态和部署方式提出了更多、更高的要求，重点调研智慧工地、BIM建造、数字企业、规建管一体化等行业应用（**责任领导：於云；牵头部门：规建办**）。

（二）形成预期成果。拟通过调研，形成“1+6”报告，即一个主报告，6个分报告。

主报告，即《祝桥镇城市数字化转型调研报告》（暂定名），是6个分报告的综述，主要内容包括：对经济、消费等六大领域数字化转型的体系、要素、重点的系统考虑，对祝桥现阶段数字化转型现状作出判断和分析，对当前和今后一个时期的数字化转型工作需要着力补好的短板、发力的重点系统集成，对优化体制机制、强化投入保障、完善公共政策等提出建议。

6个分报告，即6个重点领域的调研报告，主要分为现状描述、问题及其分析和对策建议三部分，**现状描述重在底数清、情况明**，**问题及其分析重在对标分析、作出判断、找出症结**，**对策建议重在形成哪些行动方案、完善哪些政策、改进哪方面的服务提出思路和路径**，相关部门对调研成果抓好后续转化、落实。

衡量报告质量、检验调研实效，最终是要形成可转化、可预期的成果。在调研基础上，将对拟实施的相关计划、方

案、制度加以梳理，立足“有干货”、提实策、出实招，确保本次调研成果真正管用有效、能够落实落地。以上调研设想将根据镇党委、政府工作实际，随着调研展开，及时加以调整充实和优化完善。

四、调研方法

（一）开展座谈访谈。各领域根据调研任务，组织召开相关领域部门（单位）和专家学者等的专题研讨或走访座谈，广泛听取意见，集思广益、开拓思路。

（二）对标学习调研。根据调研需要，组织赴相关单位学习考察，了解数字化转型方面的前沿思考、创新举措，主要是掌握趋势、学习经验、借鉴做法、取得实效。

（三）引入“外脑”参与。坚持以我为主开展调研，过程中，根据需要，邀请相关专家参与调研和分析评估。

五、进度安排

（一）1月底前，调研筹备，完成调研团队和工作网络组建，经审定后即组织实施；召开推进会议，就开展相关调研做好沟通。

（二）2月上旬，总课题组形成调研工作方案，各小组细化形成具体调研方案。调研全面启动，有序开展座谈交流和考察学习。

（三）2月中旬～4月中旬，调研全面展开，过程中及时梳理汇总调研情况，形成阶段性成果。

（四）4月底前，调研形成初步成果，各小组形成初步调研报告，由总课题组系统集成，初步形成主报告。

（五）5月底前，广泛征询意见，修改完善主报告及各分报告。

（六）6月上旬，调研成果报送镇党委或提请召开专题会集中汇报。

下半年，着力促进调研成果转化，推动政府及相关职能部门形成行动计划并抓紧抓好落实推进。

六、工作要求

（一）凝聚思想共识。城市数字化转型是镇党委年度重点调研课题，要给予足够重视、投入足够精力，全力加以推进。本次调研要与“促发展、保安全”大走访、不排查相结合，与年度重点工作相结合，做到两不误、两促进。

（二）注重工作协同。建立例会制度，课题调研小组成员每两周召开工作例会，汇报工作进展情况，协调解决推进中遇到的难题。各调研领域之间要加强主动沟通和信息共享，确保整个调研组织有序、推进有力、成果有效。

（三）严格按时保质。调研要严把进度关、质量关，调研报告要力争提前量、确保高质量，真正体现“找出源头、找到真经、制好药方”的调研要求，以利于推动成果有效转化、问题有效解决。